



Werk in uitvoering!

Collegewerkplan 2010 – 2014

Werk in uitvoering!

Collegewerkplan 2010 -2014



v.l.n.r. wethouder drs. M.W.C. (Thijs) Udo, wethouder I.G. (Gerard) Mostert, burgemeester drs. J (Jos) Wienen, gemeentesecretaris drs. E. (Erwin) Stolk, wethouder mr. D.C.W. (Daan) Binnendijk, wethouder drs. W. (Willem) van Duijn.

Inleiding

Voor u ligt ons werkplan voor de komende vier jaar. Met de titel Werk in uitvoering! drukken wij uit, dat de komende jaren vooral in het teken staan van het daadwerkelijk uitvoeren van vastgestelde plannen. Dat vergt veel bestuurlijke en ambtelijke energie. Ruimte voor nieuw beleid is daarom wel aanwezig maar beperkt, nog afgezien van de financiële mogelijkheden.

Katwijk krijgt te maken met verschillende financiële tegenvallers zoals de verlaging van de algemene uitkering van het rijk en de bouwgrondexploitaties. En al is de hoogte van de korting vanuit het Rijk nog niet precies duidelijk: er komt een forse bezuinigingsronde op ons af. Daar moeten wij ons op voorbereiden.

Wij realiseren ons terdege dat de komende periode lastig wordt door die financiële taakstelling en de daarmee samenhangende vraagstukken. Dit vraagt om een constructieve samenwerking met alle betrokkenen, de raad in het bijzonder.

Uitgangspunten beleid

Als motto voor de komende vier jaar kiezen wij voor Werk in uitvoering! Wij willen “Afmaken wat is afgesproken” en “Aanpakken wat vraagt om aandacht”. In de Kadernota 2011 hebben wij aangegeven dat in de afgelopen jaren veel beleid is vastgesteld dat nu in uitvoering komt, zoals de Brede Structuur Visie. Deze aansprekende en toekomstgerichte visie geeft een sterke impuls aan Katwijk en biedt de kans om ook in de toekomst een sterke en prettige gemeente te blijven. De komende jaren gaat in Katwijk heel wat op de schop om dat voor elkaar te krijgen. Wij vinden het belangrijk om die ontwikkelingen en plannen op een behoorlijke manier voort te zetten en af te maken. Als dat nodig is leggen wij daarbij onze eigen accenten.

Milieu wordt door ons integraal betrokken bij de beleidsvorming en –uitvoering. Met kracht zetten wij in op duurzaamheid bij stedelijke ontwikkeling, bouwen, infrastructuur, groen en bedrijfsvoering. Ook werken wij verder aan de bewustwording voor duurzaamheid bij burgers, bedrijven en maatschappelijke organisaties. Klimaatverandering heeft voor ons een directe link met energiebesparing op velerlei terrein. Aan energiebesparing geven wij daarom bijzondere aandacht.

Daarnaast is het voor ons vanzelfsprekend dat wij het bestaande beleid op verschillende terreinen voortzetten. Zo gaan wij in het kader van de openbare orde en veiligheid het toezicht intensiveren in het winkel- en uitgaansgebied en extra investeren in projecten en professionalisering. En we blijven de veiligheidsbeleving van de burgers meten. Zo houden we goed de vinger aan de pols om gericht te sturen en de juiste veiligheidsmaatregelen te treffen.

Een overzicht van het gehele beleid uit de programmabegroting hebben wij opgenomen in de bijlage van dit werkplan. In de programmabegroting 2011 zijn deze doelstellingen nader uitgewerkt en zijn de benodigde middelen aangegeven.

De keuze om af te maken wat is afgesproken en dat ook goed te doen, betekent dat wij geen energie stoppen in het voorbereiden van nieuwe plannen, tenzij dat door niet voorziene omstandigheden nodig is.

Verder werken wij de komende periode aan een realistische en materieel sluitende meerjaren-begroting. Gezien alle ontwikkelingen vinden wij het een uitdaging om dat waar te maken.

Wij vinden het belangrijk maatschappelijke organisaties en burgers te betrekken bij beslissingen die hen aangaan en daarover gericht met hen in gesprek te gaan. Een lastig maar onontkoombaar element daarbij is, dat als het gaat om noodzakelijke ombuigingen onze boodschap niet altijd vrolijk zal zijn. Bezuinigingen kunnen ingrijpende gevolgen hebben. Ook dan moeten wij na goed

overleg onze publieke verantwoordelijkheid nemen en, waar nodig samen met de gemeenteraad, tot een besluit komen. Wij zullen dat besluit vervolgens aan onze partners goed moeten uitleggen, zodat zij weten waarom het is genomen. Overigens zijn wij van mening dat deze operatie ook kansen biedt voor verbeteringen.

Duurzaam sluitende meerjarenraming

Wij werken de komende periode aan een duurzaam sluitende meerjarenbegroting. Daarbij hanteren wij de volgende uitgangspunten:

- Katwijk moet financieel gezond blijven; in deze collegeperiode en ook daarna.
- Bij ombuigingen ontzien wij kwetsbare groepen.
- Wij schuiven geen problemen door naar toekomstige generaties.
- Als een voorgenomen ombuiging om wat voor reden niet gehaald wordt, zetten wij daar een andere deugdelijke dekking tegenover.

In de Kadernota 2011 is de richting bepaald voor de ombuigingen. Voor de uitwerking van de ombuigingsvoorstellen hebben wij een projectorganisatie opgebouwd. Wij zoeken over de technische voorbereiding en uitwerking daarvan afstemming met de raad via het Technisch Overleg Planning & Control. De politieke discussie en besluitvorming vinden plaats waar die thuis horen, namelijk in de reguliere vergaderingen van de raadscommissies en de gemeenteraad.

Het realiseren van de ombuigingsopgave is een gemeenschappelijke opgave van college, gemeenteraad en ambtelijke organisatie. Daarbij is betrokkenheid van de maatschappelijke partners en individuele burgers noodzakelijk om verantwoord besluiten te kunnen nemen. Afhankelijk van de keuze van de thema's bij de ombuigingen gaan wij in overleg met specifieke doelgroepen, zoals ontvangers van subsidies en gebruikers van accommodaties. Maximale inspanning van alle betrokkenen is nodig om de taak te volbrengen. Wij zetten daarbij ook in op een grotere zelfwerkzaamheid van de maatschappelijke partners en burgers. Het is onvermijdelijk dat zij meer zaken zelf oppakken en niet meer direct een bijdrage van de gemeente kunnen verwachten.

De ombuigingsoperatie willen wij stapsgewijze uitwerken en beginnen met de maatregelen 1) lucht uit de begroting 2) efficiency en 3) investeringen. Daarna gaan we verder met 4) schrappen of soberder uitvoeren van taken met consequenties voor de formatie 5) herzien of versoberen subsidies en 6) structureel verhogen inkomsten. Zoals aangekondigd in de Kadernota 2011 willen wij de ombuigingsvoorstellen uiterlijk eind 2010, begin 2011 presenteren, zodat die kunnen dienen als input voor de Kadernota en Programmabegroting 2012. Halverwege de collegeperiode zullen wij bij het opstellen van de Kadernota 2013 samen met de raad de ombuigingsopgave kritisch bezien op basis van de geactualiseerde meerjarenraming, de economische prognoses van dat moment en de feitelijke voortgang van de ombuigingen.

Wanneer zijn wij tevreden over ons werk?

1. Als de Programmabegroting 2014 en de Meerjarenbegroting 2014-2017 materieel sluitend zijn
2. Als tussentijdse fricties uit de algemene reserve kunnen worden gedekt

Rol overheid en dienstverlening

De rol van de (gemeentelijke) overheid staat landelijk ter discussie. Ook in Katwijk gaan we nadenken over de taken en de positie van de gemeente in de samenleving. Als wij onze taken willen blijven uitvoeren en dat ook goed willen doen, is het nodig om met elkaar het basis kwaliteitsniveau te bepalen van onze publieke voorzieningen zoals de openbare buitenruimte, wegen, dienstverlening en sportaccommodaties. Ook zullen wij als gemeentelijke overheid waarschijnlijk op enkele taakvelden geheel of gedeeltelijk terugtreden.

Afhankelijk van de keuzen in dat traject, brengen wij de consequenties voor de gemeentelijke organisatie in beeld. Aspecten hierbij zijn de kostenreductie van de ambtelijke organisatie met minimaal 10% en de huisvesting. In hoofdstuk 5 van de Kadernota 2011 hebben wij al aangegeven op welke manieren wij efficiencyvoordelen willen behalen voor een bedrag van € 3 mln. Verder spelen samenwerking met andere organisaties, digitalisering van dienstverlening en voorspelbaar gedrag in de vorm van kwaliteitshandvesten een cruciale rol. Die elementen willen wij in ieder geval in de organisatie terug zien. De dynamiek in de organisatie wordt tenslotte gevoed door de verdere groei van Katwijk als ontwikkelgemeente, de verwachte overdracht van rijkstaken aan de gemeente en mogelijk de uitvoering van gemeentelijke taken aan derden.



De organisatie moet in staat zijn de nieuwe rol te vervullen en het veranderde takenpakket uit te voeren. Klaar zijn om in de komende 10 jaar de ontwikkelingen en ambities van de Brede Structuur Visie en dienstverlening in al zijn facetten waar te maken. Een organisatie die snel, flexibel en slim diensten verleent en een hoge betrokkenheid en verbondenheid heeft met de eigenheid van Katwijk.

Wanneer zijn wij tevreden over ons werk?

1. Als in 2012 de servicenormen voor dienstverlening zijn vastgesteld en in een kwaliteitshandvest zijn opgenomen
2. Als in 2014 de discussie over de nieuwe rol en taken van de gemeente is afgerond
3. Als in 2014 de gemeentelijke organisatie voor wat betreft omvang, kwaliteit en faciliteiten in staat is de ambities van de Brede Structuur Visie en de dienstverlening waar te maken

Positie in de regio

Katwijk bevindt zich in een regio die volop in beweging is. Wij willen in die regio een krachtige en zelfbewuste speler zijn, die zich kritisch opstelt als het nodig is. Als grotere gemeente in het gebied nemen wij onze verantwoordelijkheid om samen met de andere gemeenten bovenlokale zaken op te pakken.

Er zijn volop kansen voor samenwerking in bestaande en nieuwe verbanden. Per samenwerking kijken wij of deze bijdraagt aan het verbeteren van de kwaliteit, verlagen van de kosten en versterken van de belangenbehartiging van de gemeente Katwijk. Als dat in bestaande samenwerkingverbanden niet (meer) zo is passen wij onze positie aan. Wij willen ook nadenken over onze eigen bijdrage aan regionale verbanden en nagaan voor welke belangen wij een extra inspanning kunnen leveren.

Belangrijk uitgangspunt daarbij blijft dat wij regionale samenwerking zien als verlengd lokaal bestuur. Met onze partners zoeken wij naar een regionale meerwaarde, met behoud van lokale autonomie en waar het kan ook lokale uitvoering. Het samenwerkingsorgaan Holland Rijnland heeft de richting en de doelen van de samenwerking vastgelegd in de FOCUS 2014. Voor Katwijk is een belangrijk onderdeel daarvan de verbetering van de bovenlokale infrastructuur. Ook bij de verdere ontwikkeling van het gebied Trappenberg/Kloosterschuur door de Greenport Ontwikkelings Maatschappij (GOM) werken wij samen op (sub)regionale schaal.

Wanneer zijn wij tevreden over ons werk?

1. Als in 2014 mede door onze inspanningen regionale samenwerking goed functioneert en bijdraagt aan het realiseren van eigen gemeentelijke doelstellingen
2. Als Holland Rijnland in staat is de bovenlokale plannen voor infrastructuur te realiseren die zijn opgenomen in FOCUS 2014
3. Als in 2014 de GOM begonnen is met de uitvoering van het project Trappenberg/Kloosterschuur

Sociaal gezicht en leefomgeving

Wij hechten veel waarde aan het behouden van het sociale gezicht van Katwijk. Daarom investeren wij de komende jaren in een gemeenschap, waarin “samenhang, samenwerken en samen Katwijk zijn” centraal staan.

Zorg en Welzijn

Als het echt nodig is kunnen kwetsbare burgers en groepen op de gemeente blijven rekenen. De (financiële) ruimte daarvoor zoeken wij binnen de bestaande kaders. Dat betekent terugtreden van de gemeente waar mensen en groepen financieel (meer) zelf kunnen dragen. Om die overgang te ondersteunen blijven wij activerend beleid voeren uitgaande van het motto: “Als je het niet kan, word je geholpen. Als je het zelf kan, moet je aan de slag.” Vanuit deze gedachtegang worden mensen met een bijstandsuitkering gestimuleerd en zo nodig geholpen om weer aan het werk te gaan en zo zelf in hun eigen bestaan te voorzien.

Wij stellen ons tot doel om minimaal de basiselementen voor Zorg en Welzijn op orde te houden. Alle aanvullende regelingen op dat gebied gaan wij kritisch beoordelen op nut en noodzaak. Op basis van die beoordeling zullen wij voorstellen doen om de regelingen aan te passen of te laten vervallen. In plaats daarvan zal vaker individueel maatwerk geleverd worden.

Centra Jeugd en Gezin

Via de centra voor Jeugd- en gezin gaan we vijf gemeentelijke functies slimmer organiseren te weten informatie, advies, licht pedagogische hulp, verwijzing en coördinatie van zorg. De eerste drie functies kennen een fysieke lokatie in het Centrum voor Jeugd en Gezin. Dit centrum moet laagdrempelig en toegankelijk zijn voor alle ouders die opvoedingsvragen hebben. De laatste twee functies betreffen het organiseren van de hulp en dat willen we efficiënter en effectiever doen.

Woonservicezones

Wij maken ons sterk voor de (verdere) ontwikkeling van woonservicezones. Een woonservicezone is een gewone wijk, maar met speciale aandacht voor ouderen en mensen die kwetsbaar zijn (bijvoorbeeld mensen met een beperking). In de zone zijn toegankelijke woningen aanwezig in combinatie met voorzieningen, welzijnsdiensten, veiligheidsprogramma's en programma's die gericht zijn op sociale cohesie en onderlinge zorgzaamheid. In elke woonservicezone is een steunpunt/ ontmoetingscentrum. In elke woonservicezone zijn breng- en haaldiensten aanwezig. Het effectief organiseren van de verschillende diensten staat centraal binnen de fysieke woonservicezones.

Leefomgeving

In de leefomgeving investeren wij in differentiatie van wijkgericht werken en spitsen dat toe op de eigen identiteit en karakter van de betreffende wijk. Op die manier kan de betrokkenheid van de wijkbewoners groter worden, waardoor de zelfwerkzaamheid toeneemt. Ook in de wijkgerichte benadering zullen wij kritisch zijn op het onnodig handhaven van vastgestelde beleidsdoelen.

Wanneer zijn wij tevreden over ons werk?

Als in 2014 het sociale gezicht behouden is. Dit meten we aan de volgende toetsingscriteria:

1. aantal bijstandsuitkeringen Wet Werk en Bijstand (WWB) is afgenomen (uitgedrukt in % bevolking)
2. de waardering van wijkbewoners voor hun wijk is toegenomen (uitgedrukt in % tevredenheid)

Structuur in ontwikkeling Katwijk

De Brede Structuur Visie (BSV) schetst het gemeentebrede kader voor het investeren in kwaliteit, voorzieningen en leefomgeving. Doelstelling is de ontwikkeling van Katwijk tot een gemeente met 80.000 inwoners waar het prettig wonen, werken en recreëren is. De BSV is uitgangspunt voor ons beleid in de komende periode. Maar ook bij de uitvoering van de BSV moeten wij in het kader van de ombuigingen keuzes maken en prioriteiten stellen. In elk geval willen wij voortzetten: de toekomstvisie van de bibliotheek, gezonde exploitatie van het zwembad, de aanleg van de Westerbaan en de Noordelijke Randweg Rijnsburg, het uitvoeren van de plannen met de N206/Duinvallei, de Zeejachthaven, uitvoering van de kustversterking (Dijk in duin), het in stand houden/realiseren van gemeenschapshuizen en de versterking van de centrumfunctie Katwijk aan Zee. Op een paar onderdelen gaan wij in.

Bereikbaarheid

De bereikbaarheid van Katwijk wordt een steeds grotere kwestie. Voor de bouw in Nieuw Valkenburg geldt het uitgangspunt: "Eerst bewegen, dan bouwen". Het gaat bij de bereikbaarheid niet alleen om de verbindingen met het achterland, maar ook binnen de gemeente zelf. De mobiliteit in Katwijk neemt nog steeds toe. Een aantal wegen nadert tijdens spitsuren de maximale capaciteit.

Ook de verkeersleefbaarheid vraagt onze aandacht. Het autogebruik veroorzaakt een toenemende milieudruk rond de belangrijkste wegen binnen de gemeente. Op enkele plaatsen wordt de signaalwaarde voor geluid en fijnstof genaderd of zelfs overschreden.

Beheersing van rijsnelheid en waar nodig scheiding van verkeersstromen komen ten goede aan de verkeersveiligheid en bereikbaarheid. Deze maatregelen passen ook in de gehanteerde milieudoelstellingen voor de vuilemissie in de lucht en geluidsproductie door het verkeer.

Voor de verdere ontwikkeling van Katwijk vormt de infrastructuur een voorwaarde. Om Katwijk bereikbaar en leefbaar te houden, wordt het Integraal Verkeer- en Vervoersplan (IVVP 2009) uitgevoerd. Het gaat daarbij niet om nieuwe dingen, maar hoofdzakelijk om uitvoeren wat al in gang is gezet. Het IVVP geeft een samenhangende visie op verkeer en vervoer tot het jaar 2020 vanuit de begrippen mobiliteit en bereikbaarheid, verkeersveiligheid en -leefbaarheid en verbetering van de positie van het langzame (fiets)verkeer. Het plan gaat uit van het realiseren van



twee in elkaar hakende ringstructuren die de hoofdverkeersstromen rond de kernen geleiden, van het verbeteren en verfijnen van het netwerk voor langzaam verkeer in en tussen de kernen en van het verbeteren van de parkeeromstandigheden. Om dit alles te kunnen realiseren wordt een maatregelenpakket uitgevoerd en worden enkele belangrijke verbindingen aangelegd of verbeterd. Daaronder vallen ook grootschalige infrastructurele werken, zoals de aanleg van de Rijnlandroute, Westerbaan, Noordelijke Randweg en RijnGouwelijn. Kanttekening is dat wij bij de uitvoering van veel van deze infrastructurele werken ook afhankelijk zijn van derden, zoals de provincie.

Het fietsverkeer krijgt specifieke aandacht in het Uitvoeringsplan Fiets, waarbij de verbetering van de verkeersveiligheid (o.m. bij scholen) en het verhogen van het voorzieningenniveau speerpunten zijn.

Wanneer zijn wij tevreden over ons werk?

1. Als er in 2012 voor de Rijnlandroute een goedgekeurde Milieu Effect Rapportage is en een vastgesteld Inpassingsplan voor de hele route en in 2014 met de realisatie is begonnen
2. Als in 2012 een definitief ontwerp voor de RijnGouwelijn is vastgesteld voor het tracé in Katwijk, dat is getoetst aan het Programma van Aandachtspunten en Randvoorwaarden en er in 2014 een aanvang is gemaakt met de aanleg
3. Als in 2011 de tijdelijke verbinding van de Westerbaan via de Cantineweg is hersteld en in 2014 de permanente aansluiting is gerealiseerd van de Westerbaan op de Meeuwenlaan
4. Als in 2012 voor de Noordelijke Randweg Rijnsburg nut en noodzaak zijn onderbouwd, verkeerskundige en ruimtelijke verkenning is uitgevoerd en een plan van aanpak voor het vervolg is vastgesteld en er in 2014 consensus is over daadwerkelijke realisatie
5. Als er in 2011 een gedragen ontwerp is vastgesteld voor de verdieping en omlegging van de N206 door Duinvallei (inclusief de stedenbouwkundige inpassing in Duinvallei) en in 2014 met de uitvoering is gestart
6. Als in 2014 de tevredenheid van de Katwijkse burgers over de veiligheid en de voorzieningen voor fietsers is toegenomen (in %) als effect van de uitvoering van het Uitvoeringsplan Fiets

11

Centrumfunctie Katwijk aan Zee

Aan dit onderdeel van de BSV willen wij bijzondere aandacht besteden. Het versterken van de centrumfunctie Katwijk aan Zee betekent voor ons een zodanige inrichting, uitstraling en voorzieningenniveau dat het mensen aantrekt. Inclusief toeristische activiteiten.

Wijkvoorzieningen

Tegelijkertijd gaan wij per wijk investeren in het niveau aan voorzieningen, dat daar nodig is. Daarbij denken wij aan maatschappelijke voorzieningen en het winkelbestand. Wij onderstrepen daarmee dat Katwijk aan Zee wel de centrumfunctie heeft, maar dat iedere wijk de benodigde voorzieningen heeft om als wijk te kunnen functioneren.

Katwijk langs de Rijn: vizier op de rivier

Katwijk ligt aan zee en aan de rivier. Dat is uniek. Het water is overal aanwezig; vaak zonder dat je er erg in hebt verbindt het water de kernen. Dat geeft Katwijk onderscheidende kwaliteiten die we verder willen versterken door bijvoorbeeld het realiseren van ontmoetingsplaatsen aan of op het water voor bewoners en bezoekers. We beginnen in ieder geval met de realisatie van het park op de Kwakkelwei.

Wanneer zijn wij tevreden over ons werk?

1. Als in 2011 het masterplan Katwijk aan Zee is vastgesteld en in 2014 is begonnen is met de uitvoering van ten minste de bibliotheekvoorziening
2. Als in 2014 de gemeenschapshuizen functioneren
3. Als in 2011 de kaders zijn vastgesteld voor ontmoetingsplaatsen op de Turfmarkt, bij het voormalige gemeentehuis Valkenburg en bij de jachthaven Rijnsburg en in 2013 gestart wordt met het stadspark op de Kwakkelwei

Toerisme

Wij werken gestaag door aan uitvoering van Toeristisch Recreatief Actieplan Katwijk en de voorbereiding voor een zeejachthaven. Ons streven is dat in 2014 de zeejachthaven op de provinciale en nationale agenda voor de kustontwikkeling staat zodat na deze collegeperiode gestart kan worden met de voorbereiding van de uitvoering. Dit zal een impuls geven aan de economie en toerisme in combinatie met de maatregelen voor de kustversterking.

Ook het toekennen van de Blauwe Vlag kan het toerisme bevorderen. Met onze partners werken wij hard aan maatregelen om de waterkwaliteit te vergroten.

Wanneer zijn wij tevreden over ons werk?

1. Als de raad in 2011 een definitief besluit heeft genomen over de haalbaarheid van de Zeejachthaven
2. Als in 2014 de Blauwe Vlag weer wappert in Katwijk

Economie

Wij hechten veel waarde aan het behouden en uitbreiden van bedrijvigheid in Katwijk. Wij voeren daarom het Economisch Beleidsplan uit. Een accent leggen wij bij het doorbreken van de eenzijdigheid van de huidige werkgelegenheid. Wij vinden het belangrijk het aanbod te verbreden met nieuwe types werkgelegenheid. Welke bedrijven willen we structureel binnen de gemeente hebben? Wij denken daarbij aan vormen van kennisindustrie die aansluiten bij regionale prioriteiten zoals het bioscience-centrum voor Europa. Om dit te bereiken moet in ieder geval vestigingsruimte worden gereserveerd.

Verder gaan wij nadenken over welke vormen van maakindustrie wij willen behouden. Waarin is Katwijk sterk op de markt en wat is de moeite waard om in te blijven investeren? Ook maken wij een risicoanalyse van de glastuinbouw: hoe zien wij de glastuinbouw zich in de toekomst ontwikkelen en kunnen/moeten wij daarop inspelen?

Tenslotte willen we ruimte houden voor kleinschalige bedrijvigheid, ook in de woonkernen. In verband met de omgevingsfactoren staan we in die situatie wel goed stil bij welk type bedrijvigheid aanvaardbaar is.

Wanneer zijn wij tevreden over ons werk?

Als in 2014 grond uitgeefbaar is voor hoogwaardige werkgelegenheid, bijvoorbeeld in de sfeer van Bio Science

Welstand

We willen snelheid en duidelijkheid in de Welstand. Er wordt een nieuw kwaliteitsniveau vastgesteld dat per thema kan verschillen. We gaan werken met bredere criteria die gelden voor meerdere gebieden. De nieuwe Welstandsnota wordt hierdoor overzichtelijk en toegankelijk voor de burger. In het nieuwe beleid komt de focus meer te liggen op nieuwbouw omdat dit de kwaliteit bepaalt voor de komende 100 jaar. Er is geen grote bemoeienis meer met bestaande bouw zodat de burger meer vrijheid heeft om aanpassingen aan zijn eigendom te doen. In die gevallen waar bemoeienis wel belangrijk is, staat meedenken met de burger voorop. We zullen de burger vooraf goed informeren over wensen en eisen van de nieuwe welstand.

Ombuigen en uitvoeren

De ombuigingen in 2014 lopen op tot bijna € 11 mln., inclusief de reservering van € 2 mln. voor nieuw beleid. Zoals aangegeven, willen wij desondanks een aantal eerder vastgestelde plannen daadwerkelijk uitvoeren.

Om dat te bereiken bereiden wij maatregelen voor op diverse terreinen. Daarbij beoordelen wij waar die maatregelen het beste kunnen plaatsvinden, gegeven de effectiviteit en efficiëntie. De combinatie van ombuigen en daadwerkelijk realiseren van plannen kan alleen slagen als wij de productiviteit van de organisatie vergroten en er tegelijkertijd in slagen de verantwoordelijkheid voor sommige taken en diensten terug te geven aan de burgers. Ook moeten wij kritisch blijven tijdens de feitelijke uitvoering van plannen en durven realistisch te zijn. Als wij constateren dat lopende trajecten niet tot resultaat leiden, zullen wij ons heroriënteren op de aanpak en doelstelling en daaraan consequenties verbinden.

Door op die manier te werken komen wij ongetwijfeld te staan voor ingrijpende en pijnlijke keuzes zoals het verminderen of schrappen van subsidies en het korten op bijdragen aan gemeenschappelijke regelingen. Keuzes waarbij wij onze politieke en bestuurlijke daadkracht kunnen tonen.

Wanneer zijn wij tevreden over ons werk?

Als in 2014 de ombuigingstaakstelling is gerealiseerd

Uitwerking

Onze visie hebben wij betrokken bij de Programmabegroting 2011. In die zin is de begroting 2011 de eerste jaarschijf van dit werkplan.

De discussie over noodzakelijke ombuigingen volgt nog. Daarom zijn in de meerjarenraming nog geen concrete invullingen voor dat proces opgenomen. De uitwerking van de ombuigingen zal in de volle breedte merkbaar worden in de loop van 2011 en vertaald worden in de begroting 2012. Dit biedt de ruimte om lopende de collegeperiode op ontwikkelingen concreet in te spelen, in samenhang met de financieel-economische situatie en de afgesproken herijking van de coalitieafspraken in 2012.

Samengevat:

1. Wij maken af waar we als gemeente mee zijn begonnen; we willen resultaat laten zien
2. Wij gaan uit van medeverantwoordelijkheid voor onze samenleving van de Katwijkse bevolking
3. Wij willen resultaten bereiken samen met de mensen en groeperingen in Katwijk
4. Burgers kunnen op ons blijven rekenen als dat nodig is
5. Wij willen onze financiële positie, onder moeilijke omstandigheden, in 2014 op orde hebben
De nodige maatregelen voeren we gefaseerd uit





Overzicht beleidsdoelen en activiteiten 2011

Ruimtelijke Ordening	
<p>Wat willen we bereiken?</p> <p>1. gerichte invloed op de ruimtelijke ontwikkeling van Katwijk</p>	<p>Wat gaan we daarvoor doen?</p> <p>a) <u>overlegstructuren</u>: deelnemen in overleggen en samenwerkingsverbanden op rijks-, provinciaal-, regionaal en lokaal niveau om invloed uit te oefenen op het beleid van andere overheden</p> <p>b) <u>planologisch-juridisch kader</u>: een sterk planologisch-juridisch kader stellen voor de hele gemeente</p> <p>c) <u>integrale bestemmingsplannen</u>: actualiseren van de integrale bestemmingsplannen: voor 1 juli 2013 zijn alle bestemmingsplannen digitaal uitwisselbaar, flexibel en niet ouder dan 10 jaar</p> <p>d) <u>“postzegel”bestemmingsplannen</u>: opstellen van bestemmingsplannen op perceelniveau voor ontwikkelingen die urgent zijn en maatschappelijk nut hebben</p>

Wonen	
<p>Wat willen we bereiken?</p> <p>1. een zo groot mogelijk aanbod van goede woonruimte, bruikbaar en bereikbaar voor alle doelgroepen, met of zonder lichamelijke beperking, ongeacht hun financiële draagkracht, leeftijd of gezinssamenstelling</p> <p>2. een duurzame ontwikkeling en instandhouding van een prettige woonomgeving in relatie tot milieukwaliteit, cultuur, sociale factoren en veiligheid</p> <p>3. uitvoering van de Woonvisie 2008-2020 en het Uitvoeringsprogramma over onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ambities met betrekking tot de ontwikkeling van de woningvoorraad • huisvesting van de aandachtsgroepen van beleid zoals starters, senioren en gehandicapten • ambities met betrekking tot de gewenste ontwikkeling van de diverse woonmilieus • kwaliteitsimpulsen voor bestaande woningvoorraad (onder andere functieverandering renovatie en herstructurering) • huurbeleid en woonruimteverdeling • levensloop bestendig bouwen • particulier opdrachtgeverschap • consumentgerichte projectontwikkeling 	<p>Wat gaan we daarvoor doen?</p> <p>1. <u>woningvoorraad</u>:</p> <p>a) <u>nieuwe woningen</u>: realiseren toename van 540 woningen (opleveren 550 nieuwe woningen en slopen van 10 woningen)</p> <p>b) <u>balans vraag/aanbod</u>: verbeteren van de balans tussen vraag en aanbod op de woningwoningmarkt</p> <p>c) <u>voldoende woningen</u>: realiseren van voldoende woningen die geschikt zijn voor de verschillende woonwensen</p> <p>d) <u>voortgang</u>: over de voortgang van de diverse prestaties van het programma jaarlijks afzonderlijk rapporteren aan de raad</p> <p>2. <u>ISV3</u>: de met gedeputeerde staten gemaakte prestatieafspraken over ISV3 uitvoeren (2010-2014).</p> <p>3. <u>Woonvisie</u>: uitwerken van de Woonvisie en het uitvoeringsprogramma, waaronder:</p> <ul style="list-style-type: none"> • maken van prestatieafspraken met woningbouwcorporaties • maken van afspraken met ontwikkelaars over diverse ambities

Kustverdediging

Wat willen we bereiken?

1. een kustverdediging die veiligheid biedt voor het buitendijkse deel van de kern van Katwijk aan Zee en het achterland in combinatie met een parkeergaragefunctie
2. een impuls voor economie en toerisme in combinatie met de maatregelen voor de kustversterking (met inpassing van een zeejachthaven)

Wat gaan we daarvoor doen?

1. kustveiligheid:
 - a) voorbereiden van keuzes voor de kustveiligheid, zo mogelijk in combinatie met een parkeergarage. De besluitvorming over de eventuele aanleg van een zeejachthaven is losgekoppeld van het versterkingsplan voor Katwijk
 - b) financiering: maken van aanvullende afspraken tussen de belanghebbende partijen over de financiering van een planstudie en de uitvoering van versterkingsmaatregelen
2. zeejachthaven: een besluit nemen over de aanleg van een zeejachthaven

Valkenburg

Wat willen we bereiken?

1. het voormalig Marinevlieggkamp Valkenburg met de directe omgeving, herontwikkelen tot één van de meest aantrekkelijke en internationaal georiënteerde woon-, recreatie- en werklocaties in Katwijk met grote betekenis voor de Randstad, uitgaande van een duurzame, energieneutrale en integrale gebiedsontwikkeling
2. goede infrastructuur, aangelegd vóór realisatie
3. goed tijdelijk beheer van de locatie

Wat gaan we daarvoor doen?

1. planontwikkeling:
 - a) kaders vaststellen voor gebiedsontwikkeling waaronder als eerste een Masterplan als voorloper op het bestemmingsplan
 - b) inbedden van Tracé Rijnlandroute en RijnGouwelijin in de verdere ontwikkeling van de locatie Nieuw Valkenburg bij voldoende rijks-, provinciale- en regionale middelen
 - c) voortzetten van het archeologisch veldonderzoek, vooraf gegaan door explosievenonderzoek, en de uitkomsten verwerken in de verdere ontwikkeling van de locatie Nieuw Valkenburg
 - d) Mient Kooltuin integraal onderdeel laten uitmaken van de ontwikkeling van de locatie Nieuw Valkenburg
2. tracékeuze infrastructuur: blijven participeren in de tracékeuze en de benodigde infrastructuur in samenwerking met de gemeente Wassenaar, regio Holland Rijnland, provincie Zuid-Holland, Stadsgewest Haaglanden en het Rijk
3. beheer: uitvoeren in samenwerking met het Rijks Vastgoed en Ontwikkelings Bedrijf (RVOB)

Economie

Wat willen we bereiken?

1. een sterke lokale economie gebaseerd op de uitgangspunten van het economisch beleidsplan Katwijk, een duidelijk herkenbaar toeristisch profiel en aandacht voor de glastuinbouwsector

2. sterke economische potentie door goed toegeruste en bereikbare bedrijventerreinen, inclusief Flora Holland

3. een kwalitatief goed en gevarieerd horeca-aanbod in Katwijk aan Zee

Wat gaan we daarvoor doen?

1. economisch beleidsplan:
 - a) uitwerken speerpunten: een bredere sectorstructuur, stimuleren toerisme en bevorderen glastuinbouw/greenport
 - b) overlegstructuren: deelnemen in overleggen en samenwerkingsverbanden op regionaal (o.a. HollandRijnland, Kamer van Koophandel) en lokaal (o.a. Katwijkse ondernemersvereniging, winkeliersverenigingen) niveau
 - c) glastuinbouw: gestructureerd overleg voeren met ander partners, zoals het Platform Glastuinbouw Duin- en Bollenstreek en de Greenport Ontwikkelingsmaatschappij en herstructurering: verplaatsing en revitalisering van bestaande glastuinbouwgebieden

2. economische potentie:
 - a) 't Heen: een haalbaarheidsstudie uitvoeren waarin de ruimtelijke en financiële inpassing van de voorgestelde maatregelen onderzocht wordt. Einddoel is een pakket met financieel en ruimtelijk haalbare revitaliseringmaatregelen, zodat daarna met de uitvoering daarvan gestart kan worden
 - b) Ondernemersfonds: de Katwijkse ondernemersvereniging heeft, in samenwerking met de KvK, de wens geuit te komen tot invoering van een gemeentebreed Ondernemersfonds en voert hiertoe een draagvlakonderzoek uit. Gemeente staat in beginsel positief tegenover het initiatief en verleent medewerking aan voorbereidende activiteiten/onderzoek haalbaarheid
 - c) Keurmerk Veilig Ondernemen: voortzetten Keurmerk Veilig Ondernemen voor winkelgebieden en bedrijventerreinen. Winkelgebied Zeezijde heeft een ster en streeft naar het behalen van een tweede ster. De Hoftuin heeft in 2010 de hoogste derde ster behaald. Bedrijventerrein Klei Oost is inmiddels gecertificeerd

3. Horecabeleid: uitvoering geven aan opgesteld horecabeleid, rekening houdend met het type horeca en de (woon-)omgeving

Toerisme

Wat willen we bereiken?

1. Katwijk blijft aantrekkelijk voor toeristen waarbij het strand beter wordt benut voor recreatie
2. meer mogelijkheden voor verblijfsaccommodatie
3. meer en bredere voorzieningen en activiteiten voor de dagtoerist
4. versterkt imago van Katwijk als (inter-)nationaal bekende familiebadplaats met rust en ruimte
5. afgestemd evenementenaanbod naar aantal en soort

Wat gaan we daarvoor doen?

1. strandrecreatie:
 - a) scenario's Waterrijk en Toerisme & Bezinning: uitwerken van de citymarketing scenario's Waterrijk en Toerisme & Bezinning
 - b) toeristisch recreatief actieplan: in 2010 is een toeristisch recreatief actieplan vastgesteld. Hierin wordt onderzocht welke voorzieningen en evenementen leiden tot een kwalitatief hogere vorm van verblijfstoerisme, waaronder strandrecreatie. In 2010 is gestart met de uitvoering
 - c) het Quality Coast keurmerk blijven aanvragen
2. zoeklocaties voor accommodaties: in het masterplan Katwijk aan Zee worden in 2011 mogelijke uitbreidingsmogelijkheden voor verblijfsrecreatie benoemd. Basis daarvoor is een kanskaart overnachtingsaccommodaties, op te stellen als onderdeel van de uitvoering van het toeristisch recreatief actieplan
3. watertoerisme: stimuleren van het watertoerisme in Katwijk; Varend Erfgoed voorzieningen creëren in het Prins Hendrikkanaal
4. citymarketing: in 2009 is een kaderstellend businessplan vastgesteld, om op korte en lange termijn stappen te zetten om het imago van Katwijk te versterken. Het businessplan sluit aan bij de sleutelprojecten Katwijk langs de Rijn en Katwijk aan Zee uit de BSV
5. evenementen:
 - a) opstellen van een hoogwaardige evenementenkalendar en toepassen aangepaste subsidiecriteria voor nieuwe evenementen
 - b) toeristisch concept: verbinden van verschillende initiatieven tot een aantrekkelijk, samenhangend toeristisch concept

Kunst en cultuur

Wat willen we bereiken?

1. actieve en passieve deelname van inwoners, bezoekers en toeristen aan voorzieningen voor kunst en cultuur, waaronder het bibliotheekwerk, archeologie en cultuurhistorie
2. handhaven peil vrijwilligerswerk binnen de culturele voorzieningen
3. behoud van cultuurhistorische waarden van internationaal, nationaal en lokaal belang
4. uitgevoerd gemeentelijk archeologisch beleid en voorkomen van verstoringen van het bodemarchief
5. zichtbare en beleefbare archeologie en cultuurhistorie voor inwoners van gemeente Katwijk, bezoekers en toeristen

Wat gaan we daarvoor doen?

1. kunst- en cultuurbeleid:
 - a) op interactieve wijze realiseren van het beleid op het gebied van kunst in de openbare ruimte (uitbreiding aantal kunstobjecten, monumenten en beeldvormend (folder-)materiaal, waarin lokale cultuurhistorische waarden herkenbaar zijn)
 - b) nagenoeg 100 % deelname realiseren van scholen (primair en voortgezet onderwijs) aan een kunst-kennismakingsprogramma; verdere uitbreiding van het kunst-kennismakingsprogramma primair onderwijs met workshops, het project museum en school/project erfgoedhuis
 - c) verbeteren van het aanbod aan kunst en cultuur i.c. het uitvoeren van het project combinatie-functies en de inzet van de cultuurmakelaar
 - d) ontwikkelen en vormgeven van een toekomst-gerichte bibliotheekfunctie; voorbereiden van een centrale bibliotheek in het centrum van Katwijk
 - e) inzetten op een bredere culturele programmering door de cultuurmanager en door combinatiefuncties vanaf 2011
2. vrijwilligerswerk (zie ook onder 4.2 Specifieke groepen):
 - a) het waarderingprogramma voor vrijwilligerswerk voortzetten.
 - b) voortzetten van de Katwijkse vrijwilligersvacaturebank
 - c) vernieuwing van het cursus- en trainingsaanbod
3. monumenten:
 - a) aanwijzen van geselecteerde monumentwaardige panden
 - b) onderzoek doen naar de waarde van bebouwing uit de periode van de Wederopbouw
 - c) voortzetten van de museale functie; het verzamelen, conserveren, bewaren en informeren over de lokale geschiedenis van de kernen o.a. door museale tentoonstelling van voorwerpen die op de folklore en geschiedenis van de verschillende kernen betrekking hebben
4. archeologie:

beoordeling van aanvragen van bouwvergunningen en het opstellen van bestemmingsplannen met toepassing van het bestemmingsplan archeologie en de Archeologische Verwachtings- en Beleidsadvieskaart.
5. promotie archeologie, monumenten en cultuurhistorie:
 - a) brochures en boekjes uitgeven op het gebied van de archeologie, monumenten en cultuurhistorie
 - b) publieks- en educatieve activiteiten ontplooiën over archeologie, monumenten en cultuurhistorie
 - c) stimuleren van een actuele nieuwsvoorziening door de lokale omroep

Sport

Wat willen we bereiken?

actieve en receptieve deelname van alle inwoners aan het sportaanbod en betrokkenheid van zoveel mogelijk inwoners bij sportieve, sociale, recreatieve en medische (gezondheid) waarden, waarbij sport de vorming van deze waarden stimuleert

Wat gaan we daarvoor doen?

- a) beleidsnota: sporten in Katwijk integraal benaderen en een beleidsnota voor sport in al haar facetten opstellen
- b) uitgangspunten: kwantitatieve normen vaststellen voor maatschappelijk voorzieningen in een gemeente van 80.000 inwoners.
 - vertalen normen in strategische investeringen en inzet van BSI gelden.
 - plan van aanpak opstellen voor beheersmatige beleidsuitgangspunten
- c) gebruik voorzieningen: waar nodig verbeteren van de gebruikskwaliteit om het gebruik van sportvoorzieningen te intensiveren
- d) ondersteuning: ondersteunen van verenigingen door deskundigheidsbevordering en waardering-activiteiten vrijwilligers en ondersteuning bij het opstarten van gehandicaptensport zoals rolstoelbasketbal
- e) sportloket: het digitaal sportloket van actuele content (informatie) voorzien
- f) voorlichting: leveren van gerichte voorlichtings-activiteiten aanvullend op sportaanbod met externe partners
- g) aanbod en deelname: uitvoeren van stimulerings-programma's voor doelgroepen
 - gerichte programma's voor groepen met lage sportparticipatie (minder validen, ouderen, lage inkomensgroepen)
 - stimuleren om meer te gaan sporten (diabetespreventie)
- h) zwembad: voorbereiden van de besluitvorming voor de optimalisatie en instandhouding van zwembad Aquamar
- i) Sport op de Stort: verder uitvoeren en afronden van het plan Sport op de Stort

21

Multifunctionele accommodaties

Wat willen we bereiken?

1. een maatschappelijk voorzieningenbestand dat is toegerust op een gemeente van 80.000 inwoners
2. voor elke vereniging is ruimte beschikbaar, voor zichzelf of in medegebruik
3. multifunctioneel gebruik van accommodaties
4. duurzaam en veilig beheer van de accommodaties (milieunormen)
5. aantrekkelijk en evenwichtig aanbod aan speelvoorzieningen

Wat gaan we daarvoor doen?

1. nader onderzoek naar een volwaardig cultureel podium
2. kernscenario's: opstellen van kernscenario's op basis van de uitkomsten van de match "vraag naar en aanbod van accommodaties" binnen de gemeentelijke doelstellingen; waar nodig onderzoeken van de behoefte aan accommodaties op de middellange termijn op het gebied van welzijnswerk
3. projecten: realiseren nieuwbouw wijkgebouwen Coligny (2011) en Oeverpolder (2012)
4. beheer accommodaties: beginnen met exploitatie en gebruik van Multi functionele accommodaties door het instellen van beheerstichtingen; voortzetten van het implementatietraject beheersdeel van het accommodatiebeleid
5. spelen: uitvoeren van de nota "spelen in de openbare ruimte"

Jeugd

Wat willen we bereiken?

1. actieve betrokkenheid en deelname aan voorzieningen van de leeftijdscategorie van 0 tot 23 jaar, zonder zorg en justitiële interventies

2. minder probleemsituaties op het maatschappelijke en pedagogische vlak.

3. sterk en robuust vrijwilligerswerk.

Wat gaan we daarvoor doen?

1. jeugd- en jongerenwerk:

- a) voortzetten inzet van Factory en voortzetting tienerwerk op de donderdagavonden; voortzetten gedragslijn tiener- en jongerenwerk Rijnsburg
- b) verbreden van het culturele aanbod binnen de ontmoetingsgelegenheden voor 16 jaar en ouder o.a. door inzet Cultuurmanager/Combinatiefuncties
- c) stimuleren van de samenwerking tussen scholen, (sport)verenigingen en jongerencentra door inzet Combinatiefuncties
- d) impulsen geven aan de samenwerking tussen partners die gezamenlijk de aanpak van jeugdoverlast in de buitenruimte vormgeven en de verbeterde overlegstructuur voortzetten
- e) verbouwen van JVC De Schuit tot een grootschalig multifunctioneel centrum

2. jeugd en gezin:

- a) lokaal nader invullen en evalueren van het regionale concept van een Centrum voor Jeugd en Gezin (CJG)
- b) faciliteren, afstemmen en coördineren van en tussen de diverse zorgnetwerken en de activiteiten van het Centrum voor jeugd en Gezin
- c) implementeren van Elektronisch Kind-dossier en voortzetten van de verwijzindex
- d) de methodiek 1 gezin 1 plan implementeren in de bestaande (zorg)netwerkstructuur
- e) inbedden van het project gezinscoach in de methodiek 1 gezin 1 plan
- f) voortzetten van de projecten Stevig Ouderschap en Stevig Ouderschap plus
- g) verder uitwerken van het convenant Vroegsignalering en zorgcoördinatie

3. vrijwilligerswerk:

- a) tijdig realiseren van op de vraag afgestemde stageplekken voor de maatschappelijke stage moment
- b) bekendheid geven aan het ondersteuningsaanbod en het VIP
- c) voortzetten en actualiseren van de ondersteuning aan vrijwilligersorganisaties bij werven en binden van vrijwilligers
- d) voortzetten van waarderingsactiviteiten en promotie van het vrijwilligerswerk
- e) actualiseren van het bestand aan vrijwilligersorganisaties in de actuele sociale kaart

Specifieke groepen

Wat willen we bereiken?

1. ouderen en mensen met een beperking blijven zo lang mogelijk actief en zelfstandig in hun eigen leefomgeving.

2. een fysiek en geestelijk gezonde bevolking.

3. evenredige deelname van allochtone en autochtone bevolkingsgroepen aan de (lokale) samenleving (voorzieningen)

Wat gaan we daarvoor doen?

1. maatschappelijke ondersteuning:

- a) zorgvuldig collectieve en/of individuele Wmo voorzieningen blijven verstrekken.
- b) uitvoeren van het Wmo-beleidsplan 2008 – 2011; de resultaten van de Wmo benchmark en het cliënttevredenheidsonderzoek van de SGBO gebruiken om waar nodig en mogelijk het beleid beter op elkaar te afstemmen.
- c) anticiperen op de gevolgen van de AWBZ maatregelen.
- d) optimaliseren van de kwaliteit van het contract-beheer inzake de individuele voorzieningen.
- e) subsidiëren van lokale en regionale activiteiten, gericht op het ondersteunen en ontlasten van mantelzorgers om overbelasting te voorkomen en de huidige diensten voort te zetten.
- f) regionaal bespreken of samengaan van Stichting Mantelzorgondersteuning Duin- en Bollenstreek en Valent voor het product Vrijwillige Thuishulp mogelijk is en zo een efficiëncyslag en een kostenbesparing realiseren.
- g) uitvoeren van de nieuwe overeenkomst voor het belbusvervoer vanaf 1 januari 2011 in het kader van een dekkend vervoerssysteem.
- h) ingaande 1 januari 2011 een overeenkomst Maatschappelijke Dienstverlening afsluiten voor de periode van twee jaar met een optie tot verlenging van twee jaar.

2. woonservicezones:

- a) realiseren van een op elkaar afgestemd pakket op wijkniveau voor woon-, zorg- en welzijnsvoorzieningen voor ouderen en mensen met een beperking.
- b) verder werken aan de ontwikkeling van minimaal 5 woonservicezones Hoornes/Rijnsoever (Kwadrant en omgeving), Wilbert en omgeving, Vlietstede en omgeving, Haven Katwijk, Valkenburg Rijnweide en omgeving; bij positieve besluitvorming over de woonservicezone in de Duinvallei in 2010 deze zone verder “invullen” met de verschillende functies.

3. racisme en discriminatie:

subsidieren van activiteiten die gericht zijn op het voorkomen van racisme en discriminatie en de (wijk-)gemeenschapszin en integratie van minderheden bevorderen

Specifieke groepen

Wat willen we bereiken?

4. evenredige deelname van allochtone bevolkingsgroepen aan de (lokale) samenleving

Wat gaan we daarvoor doen?

4. integratie:
 - a) subsidiering en stimuleren van deelname aan het taaleducatieve aanbod en sociaal-culturele aanbod van de samenwerkende organisaties Steunpunt Medelanders en Factor Welzijn; dit laagdrempelige aanbod blijven richten op beheersing van de Nederlandse taal, op sociale contacten en zelfontplooiing, zelfredzaamheid en op kennis of vaardigheden nodig in de Nederlandse samenleving.
 - b) realiseren van instapcursussen voor vrijwillige inburgeraars
 - c) ondersteunen van minderhedenorganisaties, bijvoorbeeld bij financieel beheer en programmering (gericht op eigen verantwoordelijkheid)

Volksgezondheid

Wat willen we bereiken?

1. de inwoners zoveel mogelijk in staat stellen een fysiek en geestelijk gezond leven te leiden
2. reductie van genotmiddelengebruik, tegengaan/verminderen van verslavingsproblematiek
3. voldoende opvangplaatsen voor daklozen en verslaafden in Katwijk en/of de regio

Wat gaan we daarvoor doen?

1. gezondheid:
 - a) uitvoeren van wettelijke taken op de basistaakgebieden (bestrijding infectieziekten, TBC en SOA, technische bestrijdingskunde, medische milieukunde, gezondheidsbevordering en beleid, Openbare Geestelijke Gezondheidszorg en Jeugdgezondheidszorg)
 - b) uitvoeren van het lokale gezondheidsbeleid, waaronder de vier beleidsprioriteiten opvoeding jeugd, genotmiddelengebruik, overgewicht & diabetes en geestelijke gezondheidszorg
2. verslavingsbeleid:
 - a) uitvoeren van het gemeentelijke verslavingsbeleid; in het werkplan Verslavingsbeleid 2009-2013 zijn de prioriteiten voor deze periode vastgelegd
 - b) ouders aanspreken op het genotmiddelengebruik van hun kinderen en hen ondersteunen in de aanpak hiervan
 - c) meer aandacht geven aan effect- en procesevaluatie van lopende projecten
3. maatschappelijke opvang:
inzicht verkrijgen in de huidige behoefte aan een lokale opvang voor verslaafden

Participatiebudget

Wat willen we bereiken?

1. grotere deelname van werkloze en werkzoekende inwoners aan het arbeidsproces
2. minder jongeren (tot 27 jaar) met een uitkering
3. allochtone bevolkingsgroepen nemen zo veel mogelijk deel aan de (lokale) samenleving

Wat gaan we daarvoor doen?

1. maatwerk voor werk en/of participatie:
 - a) continueren van maatwerk voor klanten van de gemeente Katwijk op het gebied van werk en/of participatie; met lokale werkgevers worden bijvoorbeeld projecten gestart om vraag en aanbod op elkaar af te stemmen. Hierbij wordt een werkmakelaar ingezet om de contacten met de werkgevers te bevorderen
 - b) opzetten van innovatieve en creatieve projecten voor specifieke doelgroepen (zoals alleenstaande ouders)
 - c) de ingezette Work First aanpak voortzetten
2. aanbod voor jongeren:
 - a) deelnemen aan het Jongerenloket Onderwijs en Werk Holland Rijnland, zodat voorkomen wordt dat jongeren in een uitkeringssituatie terecht komen. Door de brede opzet van het loket zijn de jongeren sneller in beeld bij de gemeente. Hierdoor krijgt de poortwachtersfunctie meer gestalte en wordt door het geven van specifieke aandacht maatwerk geleverd
 - b) uitvoeren van het regionale actieplan jeugdwerkloosheid
 - c) realiseren van het werkleeraanbod aan jongeren
3. inburgeringsvoorzieningen inzetten voor de doelgroep:
 - a) voorzieningen verzorgen voor de inburgeringsplichtigen
 - b) opzoeken en enthousiasmeren van de inburgeringsbehoeftigen (vrijwillige inburgeraars)

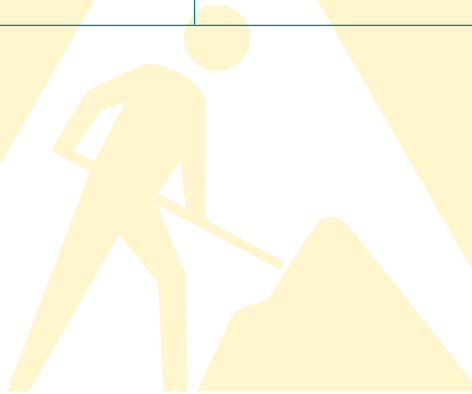
Inkomen en Sociale Werkvoorziening

Wat willen we bereiken?

1. voorkomen van afhankelijkheid van een gemeentelijke uitkering
2. beperken armoede door het huidige voorzieningenniveau van bijzondere bijstand te handhaven.
3. preventie van het ontstaan van problematische schulden en handhaving effectieve schuldhulpverlening
4. burgers met een arbeidshandicap via de Wet sociale werkvoorziening hulp bieden bij het vinden van een baan, die aangepast is aan de mogelijkheden en beperkingen, die iemand heeft

Wat gaan we daarvoor doen?

1. beperking beroep op uitkering:
 - a) beperken van de instroom via de poortwachtersfunctie
 - b) bevorderen van de uitstroom via het re-integratiebeleid (o.a. Work First en inzet werkmakelaar)
 - c) handhaven van de rechtmatigheid van de uitkering (opsporen van misbruik en oneigenlijk gebruik)
2. bijzondere bijstand:
 - a) voortzetten van de Formulierenbrigade om niet-gebruik van regelingen te verminderen.
 - b) handhaven van individuele en categoriale voorzieningen voor hen die dat nodig hebben
3. schuldhulpverlening:
 - a) voortzetten van de dienstverlening aan klanten op het gebied van schuldhulpverlening via Budget Informatie Punt
 - b) voortzetten van de dienstverlening aan kwetsbare groep via project Broodnodig bij Algemeen Maatschappelijk Werk
4. sociale werkvoorziening:
voortzetten uitvoering Wsw via het werkvoorzieningschap Kust- Duin- en Bollenstreek



Onderwijs	
<p>Wat willen we bereiken?</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. een algemeen toegankelijk en juist gespreid aanbod van onderwijs en peuterspeelzaalwerk dat voldoet aan de vraag 2. alle peuterspeelzalen voldoen aan ambitieniveau 2 van de landelijke richtlijn 3. a) een naschools sportaanbod dat voor alle basisschoolleerlingen in Katwijk bereikbaar is en maximaal wordt benut b) een naschools cultuuraanbod dat voor alle leerlingen op het voortgezet onderwijs in Katwijk bereikbaar is en maximaal wordt benut 4. doorgaande lijn van voorschoolse educatie - primair onderwijs – middelbaar onderwijs 5. onderwijsmogelijkheden die op de begeleidingsbehoeften van kinderen afgestemd zijn 6. stelselmatige kennismaking in onderwijscarrière met diverse kunstuitingen, sportvormen (waaronder zwemmen), gemeenschappelijke cultureel maatschappelijke waarden en waarden ten opzichte van normoverschrijdend gedrag (waaronder vandalisme en alcoholgebruik) 	<p>Wat gaan we daarvoor doen?</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <u>aanbod onderwijs</u>: scheppen van voorwaarden om alle peuterspeelzalen te laten werken volgens de Wet OKE en Verordening kwaliteitsregels peuterspeelzaalwerk 2. <u>kwaliteit onderwijs</u>: invoeren van het VVE-programma Peuterpraat op alle peuterspeelzalen en kinderdagverblijven; hieraan zijn kwaliteitseisen verbonden die minimaal gelijk zijn aan het gestelde ambitieniveau 2 3. <u>naschoolse sport en cultuur</u>: <ol style="list-style-type: none"> a) in de periode 2010 t/m 2012 een sluitend aanbod ontwikkelen van naschoolse sport voor het basisonderwijs en naschoolse cultuur voor het voortgezet onderwijs in Katwijk en hiervoor samenwerken met Katwijkse scholen, sportverenigingen en cultuurinstellingen/ -verenigingen en Factor W b) in de periode van 2010 t/m 2012 6.1 fte binnen het huidige personeelsbestand van de gemeente en Factor W ombuigen tot combinatiefuncties en 4 fte nieuwe combinatiefuncties in (tijdelijke) dienst bij Factor W. creëren 4. <u>Lokale Educatieve Agenda</u>: de thema's van de Lokale Educatieve Agenda uitwerken 5. <u>schoollogopedie</u>: eenduidig benaderen met afstemming op het lokale onderwijsachterstanden beleid 6. <u>algemene vorming</u>: <ol style="list-style-type: none"> a) beschikbaar stellen van gymaccommodatie aan onderwijsinstellingen voor basis- en voortgezet onderwijs b) uitvoeren van een programma voor structureel muziekonderwijs op basisscholen (zie ook programma 3) c) organiseren van lessen verslavingspreventie (GGD) d) organiseren van lessen over vandalisme en gevolgen daarvan (bureau Halt) e) aandacht schenken aan racisme en discriminatie onder andere met de Anne-Frank krant

Onderwijs

Wat willen we bereiken?

7. zwemdiploma voor alle jongeren bij het verlaten van de basisschool
8. sluitend zorg/signaleringsnetwerk van voorzieningen rond 0- tot 19 jarigen, waarbij de relatie aangebracht wordt met de ontwikkeling van een Centrum voor Jeugd en Gezin
9. startkwalificatie voor alle schoolverlaters of, als dat door lichamelijk of geestelijke handicap niet haalbaar is, het vermogen zo zelfstandig mogelijk in de samenleving te functioneren
10. dekkend aanbod voor volwassenen van taalgerichte activiteiten, waarbij afstemming gerealiseerd wordt tussen welzijnsgericht aanbod en onderwijsaanbod

Wat gaan we daarvoor doen?

7. zwemonderwijs:
 - a) beschikbaar stellen van zwemaccommodatie aan onderwijsinstellingen voor basis- en voortgezet onderwijs
 - b) subsidiëren van het schoolzwemmen (zie ook programma 3)
8. zorg- signaleringsnetwerk:
 - a) samenwerken met regionale onderwijsondersteunende instellingen en projecten (zoals Regionaal Bureau Leerplicht, Onderwijs Begeleidings Dienst, Weer Samen Naar School, Rebound en jongerenloket Vroegtijdig School Verlaters) om een optimale lokale inzet te bevorderen
 - b) partner zijn in de operatie Passend Onderwijs
9. startkwalificatie schoolverlaters:
 - a) uitvoeren van een integraal taalbeleid binnen het onderwijs en de welzijnssector.
 - b) organiseren van beroepenmanifestaties voor klas 2 van het VMBO en voor de groepen 8 van het basisonderwijs
10. volwasseneneducatie: trajecten inkopen voor volwassenen educatie

Onderwijshuisvesting

Wat willen we bereiken?

1. voldoende en evenwichtig gespreide schoolgebouwen behaalde wettelijke ruimtelijke normen, onderwijsnormen en veiligheidseisen volgens planning uitgevoerde huisvestingsprogramma's
2. clustering van diverse ongelijksoortige voorzieningen in multifunctionele accommodaties

Wat gaan we daarvoor doen?

1. uitvoeren huisvestingsprogramma: uitvoeren en vertalen in het jaarlijkse huisvestingsprogramma van de nota Onderzoeksrapport kinderopvang en onderwijshuisvesting gemeente Katwijk (2007)
2. stimuleren Brede school: stimuleren van Brede school-activiteiten en -voorzieningen

Beheerplannen openbare ruimte	
<p>Wat willen we bereiken?</p> <ol style="list-style-type: none"> realiseren en handhaven van een veilig en comfortabel wegareaal (binnen de uitgangspunten van de Visie Openbare Ruimte Katwijk) en hierdoor achterstalligheid in onderhoudstoestand van de openbare ruimte voorkomen monitoren van de kwaliteitsontwikkeling van de openbare ruimte door een jaarlijkse inspectie en kwaliteitschouw meet- en stuurbare beheerresultaten door (geautomatiseerde) beheerprogramma's een duurzame en verkeer- en sociaal veilige leefomgeving ook in de nachtelijke uren realiseren van een energiezuinige openbare verlichtingsinstallatie in de gemeente Katwijk, met als streefwaarden: in 2011 15% minder energieverbruik t.o.v. 2007; 20% in 2013 en 30% in 2020 	<p>Wat gaan we daarvoor doen?</p> <ol style="list-style-type: none"> <u>planmatig beheer en onderhoud:</u> <ul style="list-style-type: none"> op basis van de beheerplannen aanleggen, vervangen en onderhouden van verhardingen, openbare verkeersregelingen en verkeersregelinstallaties, openbare verlichtingsinstallaties, wegmeubilair en kunstwerken uitvoeren van klein onderhoud op basis van klachten meldingen en schouwlijsten, binnen vooraf overeengekomen responsnormen uitvoeren van extra onderhoud aan wegverharding op plekken met extreme wortelopdruk en extra maatregelen nemen bij herplant of nieuwe aanplant van bomen in bestrating om dit soort problemen in de toekomst zoveel mogelijk te voorkomen uitvoeren van grootschalige vervangingen van onderdelen van de beweegbare bruggen (slagbomen, elektrische installatie en reparatie betonwerk) <u>monitoren kwaliteit:</u> <ul style="list-style-type: none"> uitvoeren van de jaarlijkse kwaliteitschouw uitvoeren van de jaarlijkse burgerschouw (VORK) beheermaatregelen afstemmen op verschillende vakdisciplines, belangen en toekomstige ontwikkelingen <u>beheerapplicaties:</u> <ul style="list-style-type: none"> uitbreiden gebruik geautomatiseerde beheerapplicaties doorontwikkelen grafische koppelingen ontwikkelingen digitaal meldingsysteem openbare ruimte verder ontwikkelen van geautomatiseerde systemen op het gebied van kunstwerken <u>verkeer- en sociaal veilige leefomgeving:</u> <ul style="list-style-type: none"> uitvoeren van het beheerplan openbare verlichting; voor 2011 staat in de planning het vervangen van de Openbare verlichting in de wijk De Hoek in Rijnsburg <u>verminderen energieverbruik openbare verlichting:</u> <ul style="list-style-type: none"> toepassen van dimmers in huidige en nieuwe verlichtingsinstallaties bij vervanging van verouderde installaties energiezuinigere componenten toepassen

Wat willen we bereiken?

1. een goede en veilige bereikbaarheid van bestemmingen binnen de gemeente in het algemeen en van het centrum van Katwijk aan Zee in het bijzonder en een wegennet dat voldoende is aangesloten op het regionale en landelijke wegennet

2. verhogen van de verkeersveiligheid, in het bijzonder voor de kwetsbare verkeersdeelnemers zoals voetgangers en (brom-)fietsers en dan met name de scholieren

3. verhogen van fietsgebruik binnen de gemeente, goede aansluiting van het eigen fietspaden op het regionale fietspadennet.

Wat gaan we daarvoor doen?

1. uitwerken IVVP:

Het Integraal Verkeer- en Vervoersplan (2009) uitwerken via een meerjarig uitvoeringsplan met maatregelen om de mobiliteit te bevorderen en de verkeersveiligheid te verbeteren. Vanaf 2011 richt de aandacht zich op de interne verkeersring Hoorneslaan-west, Binnensluis, Rijnmond, Karel Doormanlaan, Meeuwenlaan, als belangrijke schakel in de bereikbaarheid van Katwijk aan Zee. Dit geldt te meer als de Westerbaan op de Meeuwenlaan is aangesloten en de RijnGouweLijn via het tracé Zeeweg-Tramstraat gerealiseerd is (zie ook 6.4). In 2011 en volgende jaren wordt de interne verkeersring hierop voorbereid

Concreet staan voor 2011 de volgende nieuwe projecten op de rol:

- aanleg rotonde Verlengde Biltlaan/De Krom
- Reconstructie Hoorneslaan-oost (eerste fase)
- Herinrichting Frederiksoordlaan
- Aanleg 30 kilometergebied (Duinoord)
- Verbeteren verkeersring Meeuwenlaan (voorbereiding)
- Verbeteren verkeersring Hoorneslaan-west (voorbereiding)
- Herinrichting Turfmarkt (voorbereiding)
- Verkeersmaatregelen Biltlaan (voorbereiding)

Daarnaast wordt voortgegaan met de in 2010 gestarte projecten, waaronder de verbetering van de verkeerssituatie in Rijnsburg en de aansluitende wegen op de nieuwe rotonde Nieuw-Zuid.

2. verkeersveiligheid fietsers en scholieren:

Bijzondere aandacht wordt besteed aan de voorzieningen voor fietsers en de veiligheid op de schoolroutes. Voor verbetering en uitbreiding van fietsroutes en een hogere attentie voor schoolzones zijn via het IVVP middelen beschikbaar gesteld. Het in 2010 opgestelde Uitvoeringsplan Fiets is hiervoor basis

3. fietsgebruik:

- uitbreiden van de stallingplaatsen voor fietsen in de gemeente bij openbaarvervoer haltes, winkelcentra en openbare voorzieningen als school- en sportvoorzieningen
- onderzoeken hoe fietsgebruik en de behoefte aan stallingplaatsen voor strandbezoek verder gefaciliteerd en in goede banen geleid kan worden
- voorlichten over fietsafstanden en fietsmogelijkheden binnen de gemeente, onder meer door het promoten van fietsgebruik door een Katwijkse fietskaart
- uitvoeren van het uitvoeringsprogramma 2011 om het fietscomfort te verbeteren (verbeteren verharding, verkorten routes en betere bewegwijzering)

Wat willen we bereiken?

4. verlagen van de milieudruk op hoofd- en gebieds-ontsluitingswegen. Oplossen van knelpunten

5. verbeteren en verhogen gebruik openbaar vervoer binnen Katwijk en realiseren van hoogwaardig openbaar vervoer in de relatie met de omgeving (met name de verbinding tussen Katwijk en Leiden Centraal)

Wat gaan we daarvoor doen?

- onderzoek naar ontbrekende schakels, waaronder de ongelijkvloerse fietsverbinding N206 (Rijnsoever-'t Heen), fietssnelweg Katwijk Leiden en fietsbruggen Uitwateringskanaal
- voortzetten projectontwikkeling Joop van der Reijdenbrug

Het in 2010 opgestelde Uitvoeringsplan Fiets is hiervoor de basis.

4. Milieudruk:

- maatregelen treffen om milieudruk te beperken, zoals het reguleren van de verkeercirculatie door stimulerende of juist remmende maatregelen.
- stimuleren van gebruik van alternatieven, zoals de fiets en het openbaar vervoer (voorlichting en communicatie)
- uitvoeren van nader onderzoek naar de routing van verkeersstromen (verkeerscirculatieplan) en sturing door middel van aanpassing van bewegwijzering en weginrichting

5. Openbaar vervoer:

- afronden project verbeteren bushaltes.
- uitbreiding fietsstallingen bij haltes (zie ook onder 3)
- vergroten voorlichting in samenspraak met vervoersmaatschappij

Wat willen we bereiken?

1. een parkeersituatie realiseren, die:
 - de economische, woon- en sociale functies van de centrumgebieden stimuleert
 - een zo rechtvaardig mogelijke verdeling van de schaarse parkeermogelijkheden in de oude wijken oplevert
 - het parkeerplaatstekort en parkeeroverlast vermindert.
 - bestaande parkeervoorzieningen optimaal gebruikt

2. bij het ontwikkelen van nieuwbouwlocaties en bij sanering van bestaande gebieden is voorzien in de parkeerbehoefte

Wat gaan we daarvoor doen?

1. het parkeerbeleid uitvoeren in de volgorde:

benutten, beprijzen, bouwen

Benutten

- onderzoek naar verdere mogelijkheden ter vergroting van het gebruik van gemeentelijke parkeergarages, onder meer door dynamische parkeerbewegwijzering
- evalueren 24 uren openstelling
- uitvoeren van de parkeermonitor 2010/2012
- onderzoeken van locaties waar nog extra parkeergelegenheid kan worden gecreëerd, waardoor de parkeerproblematiek in de oude wijken wordt verminderd
- uitvoeren van maatregelen (aanleg extra parkeerplaatsen, aanbrengen vakbelijning)

Beprijzen

- uitvoeren van tarieven en abonnement- en vergunningvoorwaarden volgens de Parkeerverordening 2010
- geen verdere prijsaanpassing in 2011
Tariefaanpassing pas invoeren als een verhoging door inflatie of door andere factoren hoger is dan 5% in verband met de kosten voor aanpassing van de apparatuur
- uitvoeren van (parkeer)handhaving in centrum- en vergunninghoudergebieden en verder optimaliseren van de inzet van Gemeentelijke Opsporingsambtenaren en Politie

Bouwen

- onderzoek naar extra (gebouwde) parkeervoorzieningen door mee te liften met (grootschalige) bouwprojecten in bestaande woonwijken en de planontwikkeling voor kustversterking en zeejachthaven
- afronden lopende projecten 2010 ter verbetering van parkeervoorzieningen
- opwaarderen parkeerterrein Noordduinen.
- herinrichten (parkeerterrein) Laan van Nieuw Zuid

2. Parkeren in nieuwe wijken:

- volgen van de landelijke ontwikkelingen en bijstellen van lokale parkeersituatie afhankelijk van de behoeften uit de parkeerpraktijk
- consequent hanteren van de meest actuele kengetallen bij de realisatie van nieuwbouwprojecten en gebiedsreconstructies
- stimuleren en onderzoeken van handhavingsmogelijkheden voor parkeren op eigen terrein

Lokale en Regionale vervoersverbindingen

Wat willen we bereiken?

1. realisatie van de RijnlandRoute door provincie en rijk, binnen de eisen die daarvoor vanuit 'Katwijk Bereikbaar' worden gesteld
2. realisatie RijnGouweLijn onder de voorwaarde van een verantwoorde inpassing en een adequaat ondersteunend busnet voor delen van de gemeente die op te grote afstand van het tracé van de RijnGouweLijn liggen
3. realisatie van de Noordelijke Randweg Rijnsburg: verbinding N206-A44 direct ten noorden van de kern Rijnsburg met aansluitingen op het industriegebied Klei-Oost en de kern van Rijnsburg, gecombineerd met een oplossing voor het bereikbaarheidsvraagstuk van Veiling Flora Holland
4. completeren van de (interne) hoofdwegenstructuur door:
 - realisatie van een volledige Westerbaan op termijn en handhaven van de tijdelijke verkeersverbinding via de Cantineweg voor de korte termijn
 - verlegging en verdieping van een deel van de N206 in combinatie met realisering van het plan Duinvallei
 - ingebruikname van de Verlengde Biltlaan als noordelijke aansluiting op de gemeente via het bedrijventerrein 's-Gravendijk (gemeente Noordwijk)
 - verbeteren doorstroming door Rijnsburg

Wat gaan we daarvoor doen?

1. Rijnlandroute:
 - deelname aan het (provinciale) project RijnlandRoute; verder uitwerken van de in 2010 gemaakte afspraken tot 2e fase Plan-mer (vaststellen) en ontwerp
 - ondersteunen ruimtelijke inpassing (Inpassingsplan)
2. RijnGouweLijn:
 - uitvoeren afspraken bestuursovereenkomst
 - beoordelen voorlopig ontwerp
 - uitvoeren second opinion
 - zonodig bijdragen aan inpassingsplan
3. Noordelijke Randweg:
 - samen met de provincie en regio(gemeenten) het plan voorbereiden (verkeersonderzoek/mer)
 - deelnemen aan de planvorming op regionaal gebied voor de Noordelijke Ontsluiting Greenport en de verbindingen in het middengebied
 - verder uitwerken van de afspraken met de gemeente Oegstgeest en Flora Holland over de meest gunstige doorstroming op de Rijnzichtweg
4. hoofdwegenstructuur:
 - Westerbaan**
 - tijdelijke ontsluiting voor doorgaand verkeer via de Cantineweg mogelijk houden
 - Verkeersmonitoring en aanvullende maatregelen
 - planvorming (afronding bestemmingsplanprocedure, Plan-mer) voor de permanente aansluiting van de Westerbaan op de Meeuwenlaan
 - Duinvallei (N206)**
 - afronden ontwerpfase
 - mogelijk start uitvoering
 - Verlengde Biltlaan**
 - het definitief vormgeven van de inmiddels voor de bouwwerkzaamheden in Rijnsoever-noord aangelegde weg
 - het realiseren van een rotonde op het kruispunt van deze weg met de Biltlaan en De Krom (mede afhankelijk van planvorming RGL)
 - Verkeersmaatregelen Rijnsburg**
 - uitvoeren van tweede fase van dit project

Leefomgeving

Wat willen we bereiken?

1. een groene, schone en aangename leefomgeving

2. verantwoord en milieuvriendelijk beheer van het groen in de gemeente

Wat gaan we daarvoor doen?

1. Groene en schone ruimte:

- proactief en integraal bestrijden van zwerfafval en overlast van hondenpoep; accent verder verschuiven van opruimen naar voorkomen door opruimacties en gerichte publiciteit
- uitvoeren van beeldbestekken voor onderhoud van groen en schoonhouden van wegen, straten en pleinen (veegbestek)
- opstellen van groenplannen om meer aandacht te geven aan de kwaliteit en kwantiteit van het openbare groen bij aanleg en onderhoud van de openbare ruimte
- implementeren en uitvoeren van het groenbeleidsplan, waaronder de projecten:
 - o vitalisering Ridderpark
 - o herinrichting groenstroken Molenwijk, Rijnsoever, Sportlaan en Valkenburgerweg. o boomstructuur Hoorneslaan-oost, Hoofdstraat, Kleipettenlaan en Santlaan
- bij bomenkap herplanten en indien dit niet mogelijk is compenseren op andere locaties
- uitvoeren van achterstallig onderhoud in boombeheer mede in het kader van wettelijke aansprakelijkheid
- preventief en curatief bestrijden van boomziekten, onder andere door het uitvoeren van een jaarlijks rooi- en herbeplantingplan en het uitvoeren van controles voor de in het boombeleid geïndiceerde bomen

2. Verantwoord en milieuvriendelijk beheer van groen

- het gebruik van bestrijdingsmiddelen zoveel mogelijk beperken door toepassing van mechanische en handmatige aanpak en alleen daar chemisch te bestrijden waar de andere maatregelen geen soulaas bieden
- uitvoeren van groenonderhoud met inachtneming van uitgangspunten van flora en fauna (o.a. ecologisch bermbeheer, toepassing natuurwaardenkaart, overleg over broedseizoen)

Water

Wat willen we bereiken?

1. een goede waterkwaliteit, -kwantiteit en rioleringsstelsel
2. het tegen gaan van wateroverlast (droge voeten)
3. een doelmatig en duurzaam beheer
4. versterkte toeristische functie van het water

Wat gaan we daarvoor doen?

1. kwaliteit en kwantiteit watersysteem:
 - uitvoeren geo-hydrologische maatregelen
 - intensiveren van het schoonmaken van oppervlaktewater van drijfvuil
 - deelnemen aan de vervolgstudie zwembadwater-kwaliteit Katwijk en streven naar het behalen van de Blauwe Vlag
 - voortzetten en uitvoeren van het baggerprogramma
 - areaal natuurvriendelijke oevers vergroten door de aanleg hiervan
 - deelnemen aan het Quality Coast programma
2. droge voeten:
 - meenemen van klimaatverandering en de gevolgen daarvan in de maatregelen die de gemeente kan nemen dan wel initiëren, gericht op het voorkomen van wateroverlast in brede zin van het woord
 - afkoppelen van hemelwaterafvoer
 - uitvoeren van de maatregelen en aanbevelingen uit het Verbreed Gemeentelijk rioleringsplan 2010-2014
 - compenseren van de toename van verhard oppervlak bij uitvoering van de bouwopgave
3. doelmatig en duurzaam:
 - opzetten beheerprogramma voor drainage, damwanden en kademuren
 - duurzaamheidsaspecten betrekken in beleid en uitvoering
4. versterken toerisme:
 - versterken van de recreatieve waarden van het water door de aanleg van vissteigers die waar mogelijk ook gebruikt kunnen worden door mindervaliden
 - uitvoeren van maatregelen uit de BSV, waaronder het creëren van afmeerplaatsen voor de pleziervaart

Wat willen we bereiken?

1. een goede milieukwaliteit en een duurzame leefomgeving
2. een natuur- en milieubewust gedrag van burgers, bedrijven, maatschappelijke organisaties en de gemeentelijke organisatie
3. verbeterde afvalscheiding zodat de doelstellingen vanuit het Gemeentelijk afvalstoffenbeleidsplan ten minste behaald worden
4. verbeterde doelmatigheid van de afvalverwijdering, gebaseerd op een evenwichtige afweging van de prestatiegebieden milieu, kosten en dienstverlening (afvaldriehoek)

Wat gaan we daarvoor doen?

1. milieukwaliteit en duurzame leefomgeving:
 - uitdragen duurzaamheidsprofiel (bewustwording)
 - opstellen duurzaamheidsprogramma 2011 e.v.;
 - afronden uitvoering van het bodemprogramma 2006 -2010
 - actualiseren van het bodemprogramma voor 2011 e.v.
 - actualiseren van het bodembeheersplan en de bodemkwaliteitskaart
 - uitvoeren Duurzaam Bouwenbeleid en Duurzame Stedenbouw
 - uitvoeren van het geluidbeleid
2. natuur- en milieubewust gedrag:
 - vergroten van de betrokkenheid, kennis en vaardigheden over natuur en milieu bij inwoners en gebruikers
 - versterken van de NME-functie in het basisonderwijs
 - stimuleren van educatieve projecten
3. verbeteren afvalscheiding:
 - dagelijks ophalen van huisvuil door het legen van minicontainers of ondergrondse containers, met onderscheid tussen restafval en GFT
 - in stand houden en verder verbeteren van milieuparkjes, door uitbreiding van het aantal en het ondergronds brengen van bovengrondse afvalcontainers
 - de diversiteit aan stromen naar de milieuparkjes in stand houden en contracten met verwerkers beheersen; het gaat daarbij in ieder geval om papier, glas, plastic en textiel
 - intensiveren van voorlichting en communicatie over voordelen van afvalscheiding; voorzetting van het scholenproject: de Katwijkse afvalinzameling komt langs bij de basisscholen om daar nut en noodzaak van afvalscheiding te promoten
 - stimuleren het grof huishoudelijk afval gescheiden in te zamelen
4. verbeteren doelmatigheid afvalverwijdering:
 - uitvoeren van de maatregelen van het Gemeentelijk Afvalstoffenbeleidsplan
 - participeren in landelijke benchmark afvalinzameling, analyseren van (eigen) resultaten
 - uitwisselen gegevens uit de landelijke benchmark afvalinzameling met (vergelijkbare) gemeenten en aan de hand daarvan mogelijke acties ter verbetering van de resultaten uitvoeren
 - stimuleren van het brengen naar de milieustraat; Huis-aan-huis ophalen van grof vuil verminderen; aanbrengen van een geautomatiseerd toegangssysteem voor de milieustraat, waardoor de doorstroomsnelheid wordt vergroot

Wat willen we bereiken?	Wat gaan we daarvoor doen?
<p>4. verbeterde doelmatigheid van de afvalverwijdering, gebaseerd op een evenwichtige afweging van de prestatiegebieden milieu, kosten en dienstverlening (afvaldriehoek)</p> <p>5. aangepast wagenpark op het gebied van (milieu) duurzaamheid</p>	<ul style="list-style-type: none"> - in VAB-verband uitvoeren van een onderzoek naar verdere samenwerkingsmogelijkheden tussen de gemeenten; - planmatig plaatsen van ondergrondse containers waar dit bij herinrichting mogelijk is; - blijven inspelen op technische, wettelijke en/of maatschappelijke veranderingen waaronder het nog duurzamer inzamelen van verpakkingsmaterialen <p>5. <u>verbeteren wagenpark:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - bij vervanging van inzamelvoertuigen in het kader van duurzaamheid het gebruik van alternatieve brandstoffen serieus afwegen; minimale eis van de “schoonste” motoren opnemen in de bestekken

Vergunningverlening en toezicht

Wat willen we bereiken?

een goed evenwicht tussen regelgeving en vrijheid: de focus is gericht op de balans tussen de wens om activiteiten mogelijk te maken (rol gemeente als belangenafweger/bewaker kwaliteit & veiligheid) en vergunningverlening om risico's te vermijden (zekerheid)

Wat gaan we daarvoor doen?

1. implementeren Wabo:
in 2011 wordt de implementatie van het Wabowerkproces verder verfijnd en ingeregeld; de steeds verdergaande digitalisering en het gebruik van beslissingondersteunende softwaresystemen worden ingezet om de klanten snel en efficiënt te kunnen bedienen; ook het gebruik van het internet speelt hierbij een belangrijke rol

2. welstand:
duidelijke en goed toepasbare criteria opstellen voor welstandstoetsing

Leefbaarheid en (wijk-)veiligheid

Wat willen we bereiken?

een leefbaar en veilig Katwijk

Wat gaan we daarvoor doen?

a) integraal veiligheidsbeleid: uitvoeren van het integraal veiligheidsbeleid.

b) Drank- en Horecawet:
uitvoeren van de pilot "Toezicht Drank- en Horecawet";
herzien Horecabeleid, afhankelijk van herziening Drank- en Horecawet

c) toezicht: voortzetten van de inzet van de Gemeentelijke Opsporings Ambtenaren (GOA's) bij het aanpakken van de problemen in het centrum en de overige wijken

Crisisbeheersing

Wat willen we bereiken?

1. een adequate bestrijding van rampen of andere crisis door de gemeentelijke organisatie
2. een hecht samenwerkingsverband voor rampen en crisisbeheersing met gemeenten en andere partners in de regio

Wat gaan we daarvoor doen?

1. a) communicatie: communiceren naar de bevolking omtrent het restrisico en de maatregelen die getroffen zijn om dat risico zoveel mogelijk te beperken;
b) opleiden, trainen en oefenen: het opleiden, trainen en oefenen van het bestuur en de medewerkers wordt voortgezet

2. regionaal samenwerken: Katwijk blijft nadrukkelijk betrokken bij de regionale samenwerking en levert daarin haar aandeel

Brandweer

Wat willen we bereiken?

1. Een brandweerorganisatie die op alle onderdelen van de veiligheidsketen aan de wettelijke eisen voldoet en aansluiting houdt bij de nieuwe regionale brandweerorganisatie
2. Continuïteit van het huidige, lokale zorgniveau brandveiligheid binnen het verzorgingsgebied
3. Veilige en adequate brandbestrijding en hulpverlening
4. Het binnen de gemeente Katwijk blijven van een expertisecentrum op het gebied van brandveiligheid

Wat gaan we daarvoor doen?

Actualiseren Brandweerbeleidsplan 2006 -2010

Dienstverlening

Wat willen we bereiken?

1. vraaggerichte dienstverlening waarbij de klant centraal staat en de organisatie werkt vanuit de vraag en behoefte van de klant
2. toename van het werken volgens de principes van E-government, waaronder het verbeteren van de digitale dienstverlening en het uitbreiden van de digitale producten

Wat gaan we daarvoor doen?

1. dienstverlening:
 - a) klantcontactcentrum (KCC): de missie is groei naar een excellente en integere organisatie in dienstverlening voor al onze klant/doelgroepen binnen de door de politiek gestelde kaders. Gemeente Katwijk sluit aan bij de visie op de dienstverlening zoals die door de VNG (commissie Jorritsma) is verwoord: "Als portaal van de Nederlandse overheid draagt de gemeente er zorg voor dat de burgers, bedrijven en instellingen alle producten bij haar direct kan afnemen dan wel dat ze via haar bemiddeling door andere overheden dan wel ketenpartners worden geleverd". Dit moet in 2015 gerealiseerd zijn
 - b) Nationaal Uitvoerings Plan (NUP): uitgaande van de missie en visie zoals verwoord door de VNG voldoen aan de wettelijk gestelde eisen door de in het NUP genoemde projecten uit te voeren. Het uitgangspunt hierbij is dat de gemeente Katwijk voldoet aan de wet. Behalve het opgelegde karakter van deze projecten wil de gemeente Katwijk hier graag aan voldoen, omdat deze projecten significant bijdragen aan een verhoging van de dienstverlening
 - c) klantonderzoek: uitvoeren van systematisch klantonderzoek door het voortzetten van deelname aan de VNG benchmark Publiekszaken en het monitoren van prestaties van dienstverlening
 - d) klachtenafhandeling: adequaat behandelen van klachten binnen de hiervoor afgesproken tijd; passende maatregelen treffen om klachten in het vervolg te voorkomen
2. informatiebeleid: uitvoeren van het Informatiebeleidsplan 2009 – 2015 en de uitwerking ervan in het Programmaplan EGEM-i; het informatiebeleidsplan is in 2009 vastgesteld door de Raad

Communicatie, participatie en regio

Wat willen we bereiken?

1. een herkenbaar en betrouwbaar beeld van de gemeente Katwijk en de Katwijkse gemeenschap
2. een zo groot mogelijke benutting van de kennis en kunde die in de samenleving aanwezig is
3. een goede samenwerking met partners in de regio met oog voor lokaal belang; het realiseren van bovenlokale infrastructuur is één van de zaken die Katwijk samen met andere gemeenten binnen de regio wil realiseren; ook de greenport is een beleidsterrein waarop Katwijk op (sub)regionale schaal wil samenwerken

Wat gaan we daarvoor doen?

1. communicatie:
 - a) regie en coördinatie op externe communicatie; leidraad is de visie op communicatie
 - b) het ontwikkelen van corporate communicatie
 - c) formuleren van communicatiedoelen en acties bij plannen die het imago van Katwijk kunnen versterken
 - d) voortdurend zorgdragen voor een hoge standaard van de communicatiemiddelen kerntaak van de gemeentelijke organisatie
 - e) nauwe samenwerking met de Stichting Marketing Katwijk
2. interactief werken:
 - a) verdere implementatie van interactief werken binnen de organisatie
 - b) nauwkeurig te werk gaan bij het ontwerp van een processtructuur gericht op een heldere vorm en het scheppen van juiste verwachtingen
 - c) consequent communiceren over wat er met de inbreng van participanten is gedaan en motivering van de gemaakte keuzes in het proces van plan- of beleidsvorming
3. regio:
 - a) actief en slagvaardig bovenlokale zaken oppakken
 - b) in 2011 verder werken aan het realiseren van de bovenlokale infrastructuur en aan de Greenport

Begraafplaatsen

Wat willen we bereiken?

voldoende begraafcapaciteit binnen de gemeente Katwijk

Wat gaan we daarvoor doen?

1. capaciteit: vergroten capaciteit binnen de bestaande begraafplaatsen en mogelijkheden voor uitbreiding onderzoeken
2. beheer: voortzetten van de bestaande afspraken over het beheer

Gemeenteraad

Wat willen we bereiken?

een toegankelijke gemeenteraad voor de inwoners van Katwijk

Wat gaan we daarvoor doen?

- a) leveren van toegankelijke informatie over de gemeenteraad via Internet, de gemeentepagina en de gemeentegids
- b) volledig en tijdig beschikbaar stellen van bestuursstukken via Internet
- c) uitzenden van vergaderingen van de raadscommissies en de gemeenteraad via de lokale omroep
- d) ondersteunen van de raad door de griffie en waar nodig door de organisatie
- e) beschikbaar stellen van een vergoeding voor het raadslidmaatschap, als compensatie voor de tijd die een raadslid beschikbaar is in het kader van het raadslidmaatschap

