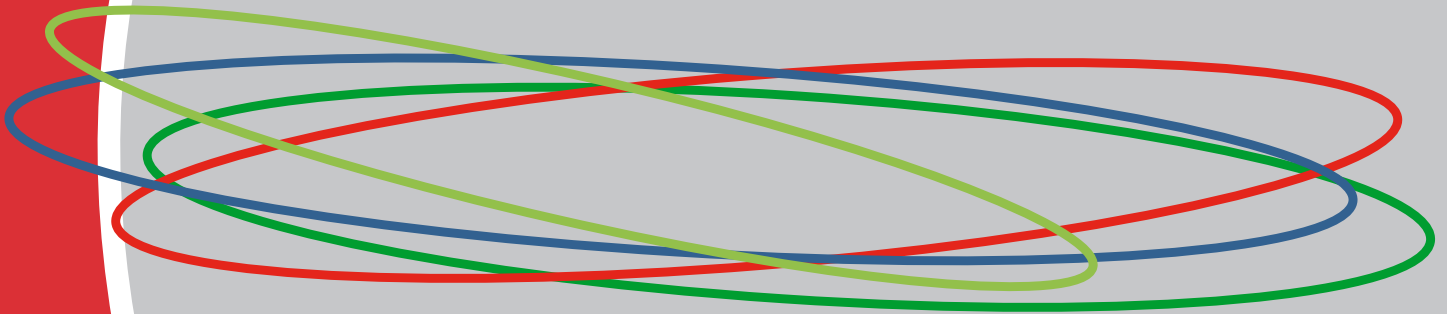




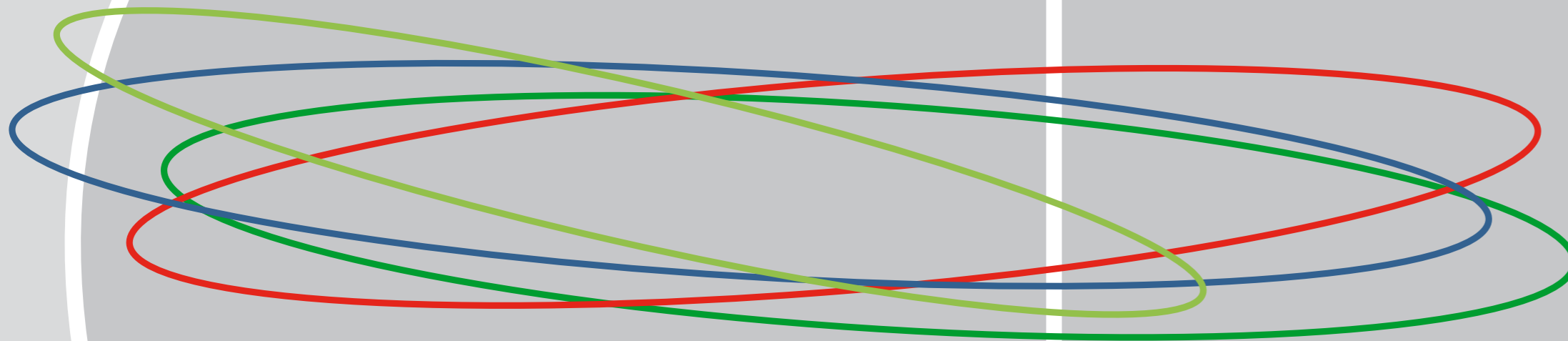
Kiezen vanuit kracht en vertrouwen



COALITIEAKKOORD 2010 - 2014



Inhoudsopgave



1	Inleiding	4
2	Solide financiën	8
3	Speerpunt Vitale wijken & dorpen.....	14
4	Speerpunt Veilige leefomgeving	20
5	Speerpunt Krachtige economie	22
6	Majeure opgaven.....	26
7	Visie op bestuur	30



Inleiding

Roosendaal staat de komende bestuursperiode 2010-2014 voor een dubbele opgave. Enerzijds legt de financiële crisis een zware druk op de publieke middelen. De crisis heeft onder andere gevolgen voor de gemeentelijke uitgaven bijvoorbeeld op het terrein van werk en inkomen, maar indirect ook voor de inkomsten zoals leges, belastingen en de inkomsten vanuit het Rijk. Er moet rekening worden gehouden met een zeer forse heroverwegingsoperatie. Anderzijds staat Roosendaal voor een aantal indringende maatschappelijke vraagstukken die vragen om een krachtige, vernieuwende en innovatieve aanpak. Trends in demografie (krimp, vergrijzing, ontgroening, verdunning), klimaat (energie, duurzaamheid, ecologie, water, lucht), economie (globalisering, digitalisering, mobiliteit, onderwijs) en maatschappij (veiligheid, integratie, leefbaarheid, zorg) gaan bijzonder veel vragen van de stuurmanskunst van de lokale overheid en bovenal van de samenwerking met haar lokale en regionale partners.

Een aantal van deze ontwikkelingen doet zich nu al voor, zoals de stijging van bijstandsuitgaven en de stagnatie op de woningmarkt. Deze vraagstukken dwingen tot bewuste maatregelen op korte termijn. Een aantal impactrijke bewegingen zal zich tijdens deze bestuursperiode manifesteren. Een voorbeeld hiervan vormen de rijksbezuinigingen. De gemeente heeft iets meer tijd om de gevolgen hiervan te kunnen overzien. Op korte termijn zal hierop door het bestuur voorgesorteerd moeten worden. De coalitiepartners geven hierbij aan dat klassieke methodieken als “de kaasschaaf” niet toereikend zullen zijn. Dit vraagt van het bestuur weloverwogen keuzes. Andere trends zullen zich later nadrukkelijk gaan ontploegen, zoals de bevolkingskrimp, wat niet wegneemt dat ook in deze bestuursperiode daar al op geanticipeerd moet worden.

De gemeente Roosendaal staat voor enorme uitdagingen en dilemma's. Om deze het hoofd te kunnen bieden is een gemeentebestuur nodig dat op grond van gedegen analyses, fundamentele keuzes maakt. Creativiteit, daadkracht, politieke moed, consistentie en vernieuwende bestuurskracht zijn hiervoor noodzakelijk.

Streefbeeld 2014

“In 2014 heeft Roosendaal de crisis overwonnen, zonder onderweg brokken te maken. Roosendaal is er zelfs versterkt uitgekomen. Iedereen doet mee. De overlast is onder controle. Roosendaal heeft een cruciale rol in de West-Brabantse samenwerking op zich genomen, mede door de nieuwe burgemeester. Er staat een prachtig nieuw stadsdeel in de steigers. De ambtelijke organisatie is omgevormd tot een echte dienstverleningsorganisatie ten behoeve van de inwoners. Roosendaal is een moderne groene, duurzame gemeente in de regio, waar gezonde discussies met de inwoners aan de orde van de dag zijn. Roosendaal is klaar voor de nieuwe kleinschalige opzet van zorg op maat dicht bij huis. Kinderen hebben het hier fantastisch door goede scholen, sport en culturele voorzieningen. Roosendaal mag dan misschien niet de goedkoopste gemeente zijn, maar de burgers hebben hier ook wat. Voorzieningen op wijk- en dorpniveau, goed onderwijs, veel werk, veel te doen, niemand wordt hier aan zijn lot overgelaten.”





Wij hebben samen duidelijke inhoudelijk programmatische keuzen en afspraken gemaakt en hebben ingezet om deze opgaven samen met lokale en regionale partners duurzaam, kwalitatief en krachtig op te pakken.

Bestuurskracht

Politieke moed en vernieuwende bestuurskracht zijn leidende principes in deze bestuursperiode. Een creatieve aanpak zal gekozen worden om richting te kunnen geven aan de uitdagingen waar de gemeente Roosendaal de komende jaren voor staat.

Het historisch lage opkomstpercentage in maart 2010 wordt door de coalitiepartners opgevat als een niet mis te verstaan electoraal signaal dat met kracht en in afstemming met alle betrokkenen moet worden aangepakt. Het herwinnen van het vertrouwen en het aanzien van de lokale overheid is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van college, raad en ambtelijke organisatie. Deze complexe en ook lastig te beïnvloeden opgave vergt van het gemeentebestuur niet alleen meer zichtbare en transparante werkwijze en processen, maar zal ook moeten leiden tot het investeren in de wijze waarop inwoners en maatschappelijke partners worden betrokken bij politieke en bestuurlijke besluitvormingsprocessen, dienstverleningsconcepten aan burgers, bedrijven en maatschappelijke organisaties. Binnen de grenzen van de wetgeving wordt gezocht naar inventieve oplossingen. Overbodige regels en indieningsvereisten worden geschrapt. Door meer oog te hebben voor kansen en mogelijkheden, kan beter vorm en inhoud gegeven worden aan de meer proactief vraaggerichte ambtelijke organisatie waarin “nee-want-gedrag” wordt omgezet in “ja-en-gedrag”. Deze verandering zal tevens in positieve zin bijdragen aan de zelfwerkzaamheid en zelfregulering van de inwoners en maatschappelijk partners van de gemeente Roosendaal.

Dit coalitieakkoord vormt de basis voor het nieuw te vormen bestuur en vindt zijn uitwerking in het collegeprogramma. Van groot belang is dat het college de opgedragen uitdagingen aan kan en ambities kan waarmaken. Het nieuw te vormen college moet aanspreekbaar zijn op het behalen van de afgesproken resultaten. Anderzijds moet het college ook kunnen vertrouwen op een stabiele coalitie, met chemie en voldoende draagvlak binnen het ambtelijk apparaat en met de gemeenteraad. Daarnaast dient het college een heldere visie te geven op de doorontwikkeling van de organisatie en op de communicatie (informatie en interactiviteit) met de inwoners en de maatschappelijke partners.

Wethoudersbezetting:

De coalitiepartners hebben besloten om de wethouderstoedeling min of meer een afspiegeling te laten zijn van de verhoudingen in de raad. Dit betekent dat de formateur de opdracht krijgt om een college samen te stellen bestaande uit: 2 wethouderskandidaten van de Roosendaalse Lijst, 1 wethouderskandidaat van de CDA, 1 wethouderskandidaat van de PvdA en 1 wethouderskandidaat van GroenLinks.



Speerpunten

Wij hebben in dit coalitieakkoord op hoofdlijnen gekozen voor een beperkt aantal speerpunten. Wij sluiten in onze keuze voor drie speerpunten aan bij de leefomgeving van onze inwoners. Ook de gevolgen van de veranderde economische omstandigheden willen wij voor onze inwoners beperken. Wij streven ernaar dat de leefomgeving nog beter aansluit bij de wensen en behoeften van de inwoners. Dit moet ertoe leiden dat inwoners zich thuis voelen in de eigen wijk of het eigen dorp.

Voor de komende bestuursperiode zijn de drie onderstaande speerpunten benoemd:

- Vitale wijken en dorpen;
- Veilige leefomgeving;
- Krachtige economie.

Solide financiën



Dit coalitieakkoord wordt gesloten in een tijd waarin de financiële positie van de gemeente onzeker is. De coalitiepartners zien het als een uitdaging om juist in een periode, waarin de gevolgen van de economische en financiële recessie zich zal laten voelen, de gemeentelijke lasten zoveel mogelijk gelijk te laten blijven.

Streefbeeld 2014

“In 2014 is nog steeds sprake van een sluitende meerjarenbegroting en een gezonde financiële huishouding, waarbij rekening is gehouden met de Rijksbezuinigingen en onze speerpunten voor deze bestuursperiode. De inwoners hebben in principe geen extra lokale woonlastenverhoging ervaren.”

De huidige opgaven

De financiële opgave kan als volgt worden samengevat:

- A. Door de economische crisis zal op de algemene uitkering van het gemeentefonds dan wel op de doeluitkeringen naar verwachting beduidend gekort worden. Er breekt een periode aan waarin, gelet op de uitdagingen, van het bestuur creativiteit en vernieuwing wordt gevraagd.
- B. De nog openstaande taakstellingen van € 5 miljoen (vanaf 2012) moet nog worden ingevuld.
- C. Er moet nog structurele dekking gevonden worden voor onderwijshuisvesting van ten minste € 3,5 miljoen (vanaf 2018).
- D. De investeringsplanning moet op orde worden gebracht. Dit zal op basis van een integrale investeringsplanning, waardoor inzicht ontstaat in de opgave, gebeuren.

- E. Het bestaande meerjarenperspectief verslechtert ondermeer door nog in te vullen verminderingen, als gevolg van de inzet van de Gaswinstuitkering, ad € 270.000 per jaar en door het in 2020 wegvallen van de uitkering van het Hypotheekfonds Noord-Brabantse Gemeenten ad € 415.000.
- F. Voor de ontwikkeling van Stadsoevers is in oktober 2008 een realisatieovereenkomst gesloten met twee marktpartijen. De vervolgens hierop afgestemde, door de raad vastgestelde, grondexploitatie sluit met een taakstelling van € 5,6 miljoen, waarvan € 2,8 miljoen (50%) uiteindelijk voor rekening van de gemeente Roosendaal komt.

In bovenstaand overzicht is nog niet geanticipeerd op het opvangen van de gevolgen van krimp (teruglopende woningbouwproducties en bevolkingsaantallen). De mogelijkheid om grondexploitaties conform de ramingen af te sluiten komt steeds meer onder druk te staan. Op locatieniveau zijn er echter wel grote verschillen. De grootste financiële risico's zijn gemoeid met de projecten in SpoorHaven.



Dit betekent voor het meerjarenperspectief het volgende:

- Het financieel meerjarenperspectief komt sterk onder druk te staan door de Rijksbezuinigingen.
- Het aanvullend bestuursakkoord tussen Rijk en Gemeenten van april 2009, dat loopt t/m 2011, biedt voor de jaren 2010 en 2011 nog een zekere bescherming.
- Tussen 2012 en het einde van de komende bestuursperiode in 2014 wordt een oplopend tekort verwacht. De omvang is mede afhankelijk van de intensiteit van de rijksbezuinigingen, ook in de tijd gezien. Het is ook nog onbekend op welke beleidsterreinen deze zullen neerslaan.
- De bestemmingsreserve grondexploitaties zal zich naar verwachting na een tijdelijke afname in 2014 herstellen naar het huidige niveau van ca. 6,5 miljoen.

De gemeenteraad heeft in 2009 besloten om voor de voeding van de bestemmingsreserves Majeure Opgaven jaarlijks €2.000.000 in de begroting op te nemen. In de begroting 2010 is hiervoor de volgende dekking opgenomen:

- vanaf 2011 de OZB met 1,25% bovenop het inflatiepercentage te verhogen.
- het rekeningresultaat jaarlijks hiervoor te labelen. Hierbij wordt gedacht aan een bedrag van €1.000.000 per jaar.
- een subsidietaakstelling van € 13.250.000 voor de komende bestuursperiode.

Uitgangspunten coalitiepartners:

Wij zijn van mening dat het college de volgende financiële uitgangspunten in acht zou moeten nemen:

- Roosendaal is een dienstverlenende gemeente en wil dat blijven en verder versterken;
- Geen lokale woonlastenverhoging, hoger dan het inflatiepercentage. Alleen als een verhoging onvermijdelijk is, wordt dit mogelijk een optie.

- Ten aanzien van het verloop van de inkomsten en uitgaven van de bestemmingsreserve Majeure Opgave stelt de coalitie voor om het verloop van de bestemmingsreserves af te stemmen op de actuele economische situatie en hierbij tevens een meer realistische inschatting van subsidieopbrengsten tijdens deze bestuursperiode op te nemen.
- Rijksbezuinigingen op doeluitkeringen worden in principe doorvertaald naar het betrokken beleidsveld. Roosendaal wil alle wettelijke taken maatschappelijk aanvaardbaar uitvoeren binnen de door het Rijk beschikbaar gestelde middelen.
- Er wordt gestreefd naar een goede balans tussen "beheer en instandhouding" en "ontwikkeling" van de stad;
- Nieuwe projecten worden alleen tot uitvoering gebracht als ze financieel zijn afgedekt en de risico's worden continu in beeld gebracht. Indien noodzakelijk en mogelijk vindt vanuit de veranderde economische omstandigheden een heroverweging van lopende projecten plaats.
- Als principe geldt: "nieuw voor oud beleid" en we stapelen niet initiatief op initiatief. Wellicht kan, gelet op door het Rijk opgelegde bezuinigingsopgaven, aan nieuw beleid niet worden ontkomen.
- De gemeente vervult de randvoorwaarden, zodat iedere inwoner de rol van verantwoordelijke burger kan spelen;
- Er blijft ruimte voor aanvullende gemeentelijke maatregelen voor de allerswaksten.

Mogelijke oplossingsrichtingen:

Mix van maatregelen

Wij zijn ons bewust van de noodzaak om maximale cre-

ativiteit en innovatiekracht aan de dag te leggen om de zware financiële opgave het hoofd te kunnen bieden. In deze bestuursperiode moeten de financiën op orde zijn. Om hierin keuzes te kunnen maken valt te denken aan: het heroverwegen van taken, het temporiseren van projecten, wijziging van organisatie, genereren van inkomsten, analyseren van tarieven, heroverwegen van financieringen, heroverwegen van beleid ten aanzien van reserves en voorzieningen, verbeteren van efficiency, inzetten van meer samenwerking, uitbesteden of terughalen van activiteiten, inzetten profijtbeginsel, oprichten van partnerships, deregulering (beleids)regels, enzovoort. Voor reserves en voorzieningen (zoals voor onderwijs-huisvesting, grote infrastructurele werken en de investeringsplanning) zal een passende strategie in relatie tot de opgaven moeten worden gevonden. Het college dient optimaliseringsmogelijkheden te doen en de grondexploitaties nader in beeld te brengen.

Financiering majeure opgaven

Ter financiering van de majeure opgaven verwachten we van het college dat in de programmabegroting 2011 de financiële paragraaf, zoals opgenomen in het businessplan, geactualiseerd wordt. Leidraad hierbij vormt voor ons een integrale visie en een realistische inschatting van de inkomstenkant. Actief grondbeleid is (met eventueel grotere winstmogelijkheden) in Roosendaal beperkt mogelijk vanwege minimale uitbreidingslocaties binnen de gemeente. Om renteverliezen te beperken is het wenselijk de focus voor 2010-2014 te leggen op het verzilveren van locaties die reeds in eigendom zijn.



Proces rond financiële opgave

Wij hanteren het voorzichtigheidsprincipe en zullen dus, totdat we inzicht hebben in het financiële perspectief, behoedzaam omgaan met ons huishoudboekje. Op de nieuwe financiële situatie zullen wij nu al anticiperen. Het college dient in de programmabegroting 2011 helderheid te geven over de set van afspraken die invulling moet geven aan de financiële opgave en Rijksbezuiniging.

Lokale lasten

Onze insteek is dat er geen lokale (woon)lastenverhoging (met name voor de OZB), hoger dan het inflatiepercentage, voor onze inwoners komt. De omvang van de rijksbezuinigingen zullen pas in 2013-2014 duidelijk worden. Aangezien de impact hiervan nu nog niet te voorzien is, kan als laatste optie, vanaf 2013 een lokale (woon)lastenverhoging hoger dan het inflatiepercentage door het college overwogen worden. Uitgangspunt hierbij blijft dat de sterkste schouders de zwaarste lasten dragen.

Opgave college

Wij verwachten van het college dat zij in ieder geval onderstaande speerpunten nader uit zal werken:

- In de programmabegroting 2011 bestaat helderheid over de koers en de set van afspraken die invulling geven aan de financiële opgave.
- Komen tot een mix van maatregelen, waardoor de financiële huishouding op orde blijft.
- Werken aan het binnenhalen van subsidies bij Provincie, Rijk en Europa.
- Terugdringen en vereenvoudigen van regelgeving en administratieve lasten.
- Samenwerking met andere gemeenten met als doel efficiencyverbeteringen en het vergroten van subsidie-inkomsten.

- Onderzoeken of bij verbonden partijen efficiencywinst is in te boeken.
- Uitvoeren van een kritische en gerichte doorlichting van onze taken.
- Onderzoeken van de mogelijkheden ter verlaging van de overhead van de gemeentelijke organisatie.
- De “gesloten financieringen” van afvalstoffen en rioolrechten worden kritisch tegen het licht gehouden.
- Het gericht inhuren van externen. In eerste instantie wordt ingezet op interne mobiliteit (de juiste kwaliteiten op de juiste plaats).
- Taken die in de gemeentelijke organisatie worden uitgevoerd en waarbij overlap bestaat, zullen indien mogelijk worden ont dubbeld, zodat er een efficiëntere organisatie ontstaat. Ook in het subsidiebeleid vormt ont dubbeling het uitgangspunt.
- Geen lokale woonlastenverhoging, hoger dan het inflatiepercentage. Alleen als een verhoging onvermijdelijk is, wordt dit mogelijk na 2013 een optie.
- Ten aanzien van het verloop van de inkomsten en uitgaven van de bestemmingsreserve Majeure Opgave stelt de coalitie het college voor om :
 - a. Het verloop van de bestemmingsreserves af te stemmen op de actuele economische situatie. Dit kan door geen automatische voeding vanuit het rekeningresultaat in de begroting als dekkingsmiddel op te nemen.
 - b. Een realistische inschatting van subsidieopbrengsten

tijdens deze bestuursperiode. Een halvering van het bedrag lijkt realistischer.

- c. De OZB-verhoging van 1,25% boven op het inflatiepercentage als voeding voor de reserve voor de Majeure Opgaven niet op te nemen in de begroting 2011.
 - d. Om renteverliezen te beperken is het wenselijk dat het college de focus in 2010-2014 legt bij het verzilveren van locaties die reeds in eigendom zijn.
- De benodigde financiële dekking met betrekking tot de bestemmingsreserves Majeure Opgaven zou gezocht kunnen worden in:
 - het tempo van omliegging A58 en Spoorzone af te stemmen op de rijksambities. Hierbij zouden bijvoorbeeld de voorbereidingskosten teruggebracht kunnen worden en kan de jaarlijkse storting worden aangepast aan de economische situatie.
 - Nadrukkelijker aansluiting zoeken bij de reguliere budgetten in de begroting bestemd voor leefbare wijken en dorpen (onderhoud openbaar gebied, welzijnswerk, etc.). Van het college verwachten we dat zij zullen onderzoeken of de in het akkoord aangegeven streefbeeld voor leefbare wijken en dorpen ook, door het behalen van bovenstaande efficiencywinst, kunnen worden gerealiseerd. Mocht dit het geval zijn dan zou bijvoorbeeld gefaseerd het budget binnen de majeure opgaven bestemd voor leefbare wijken en dorpen afgebouwd kunnen worden van € 1,4 naar € 1,0 miljoen per jaar in 2014.



Voor de komende bestuursperiode kiest deze coalitie als één van de drie speerpunten voor “vitale wijken en dorpen”. Wijken en dorpen vormen het kloppend hart van Roosendaal. Tegen de achtergrond van de demografische en economische ontwikkelingen hebben we het op peil houden van voorzieningen en verbeteren van de leefbaarheid als speerpunt benoemd.

Wij verwachten van de gemeentelijke organisatie een aanpak die aansluit bij “vitale wijken en dorpen”. Dat betekent dat de gemeente over organisatorische grenzen heen kijkt en samenwerking zoekt met partners en bewoners. We willen bijdragen aan een goede communicatie binnen en tussen dorpen en wijken. Daarbij willen we meer inspelen op de mogelijkheden van het digitale tijdperk. Ontwikkelingen op dat gebied die ontmoeting en sociale samenhang bevorderen willen we stimuleren. Ideeën en uitwerkingen moeten vanuit de bevolking zelf ontstaan. De gemeente faciliteert en ondersteunt. Op die manier is draagvlak verzekerd.

Streefbeeld 2014

“In 2014 werkt de gemeente vraaggericht en speelt daarmee op basis van maatwerk in op de specifieke situatie en wensen van wijken en dorpen. Hiervoor zullen wij samenwerking zoeken en verbindingen leggen met partners en bewoners.”

Uitgangspunten

Wij hanteren onderstaande uitgangspunten in het beleid om de wijken en dorpen vitaal te houden:

- De eigenheid van wijken en dorpen geldt als uitgangspunt, waardoor maatwerk geboden wordt.
- “Schoon, heel en veilig” vormen voor ons basisvoorwaarden.
- Wij gaan uit van participatie van iedereen, ongeacht levensbeschouwing, leeftijd, ras, afkomst of positie en pakken hiervoor integratievraagstukken op.
- Wijken en dorpen doen zelf wat ze zelf kunnen doen.

Rol gemeente

Streefbeeld 2014

“In 2014 is in de gemeentelijke organisatie de dienstverlening en de werkwijze op de vraaggerichte aanpak afgestemd.”

De gemeente zal om de leefbaarheid te behouden of te verbeteren een stimulerende, ondersteunende en innovatieve rol vervullen. We zullen vraagstukken op het niveau van wijken en dorpen aanpakken, zodat de betrokkenheid van inwoners bij de eigen leefomgeving wordt gestimuleerd. Initiatieven die leiden tot meer binding in een wijk of dorp worden gestimuleerd. Hierbij geldt als uitgangspunt dat hetgeen wijken en dorpen zelf kunnen, zij daartoe ook de mogelijkheden krijgen. De faciliterende rol van de gemeente wordt daarvoor krachtig ingevuld. De gemeente is in wijken en dorpen actief in een netwerk van organisaties, verenigingen en andere maatschappelijke partners. Dit netwerk zullen wij, naast eigen onderzoeken, gebruiken om de vraaggerichtheid van de gemeentelijke organisatie te ontwikkelen. De verschillen tussen de wijken en dorpen zijn groot. Deze differentiatie vraagt maatwerk en een vraaggerichte houding. Een inventarisatie per wijk en het bundelen van middelen zal leiden tot een aanpak die is gebaseerd op de eigenheid van wijken en dorpen. Achtergrond hiervan is dat de ervaringsdeskundigheid in wijken en dorpen leidend is voor de activiteiten die de gemeente verricht en faciliteert.



Voorzieningen

Streefbeeld 2014

“In 2014 is het voorzieningenniveau op peil gebleven en op maat gemaakt voor wijken en dorpen.”

Om het streefbeeld te realiseren worden innovatieve en eigentijdse concepten, waarbij ruimte moet zijn voor samenwerkende partijen, steeds belangrijker. Initiatieven die hieraan vorm en inhoud geven zullen door de gemeente warm worden ontvangen.

Sport en cultuur

Over het voorzieningenniveau gaan wij graag de dialoog aan met onze inwoners van de wijken en dorpen. Een goed voorzieningenaanbod ondersteunt de sociale cohesie binnen wijken en dorpen. Bijvoorbeeld culturele- en sportvoorzieningen, die worden ondersteund door een gedegen en verantwoord accommodatie- en subsidiebeleid, kunnen hierin een belangrijke rol spelen. Sport en cultuur vormen namelijk een belangrijk bindmiddel. Daarom worden culturele en sportactiviteiten voor iedereen bereikbaar -jong en oud, met of zonder beperking - zowel binnen verenigingsverband als bij “losse” evenementen.

Bestaande verenigingen vervullen voor de buurten en dorpen een belangrijke rol. Om die reden zal elk dorp zijn eigen accommodaties behouden. Deze voorzieningen worden tevens ingezet voor medegebruik door scholen en andere private en publieke initiatieven ter verdere stimulering en uitdraging van sport- en cultuurbeoefening.

Buurt- en dorpshuizen

De functie van en behoefte aan buurthuiswerk is in de diverse buurten en dorpen verschillend. Bij de invulling van de activiteiten zal de behoefte vanuit de buurten,

de dorpen en de ouderenorganisaties centraal staan. Vraaggerichtheid zal ook kenmerkend zijn voor de openstelling van de buurt- en dorpshuizen. Dit kan leiden tot aanpassingen in openingstijden, vooral tijdens de vakantieperiodes.

Onderwijs in wijken en dorpen

Basisonderwijs in de dorpen is een prioriteit om de leefbaarheid te waarborgen. We zullen het concept van brede scholen in samenwerking met anderen (peuterspeelzaal, buurtvoorzieningen e.d.) stimuleren en uitbouwen. Scholing dient voor iedereen toegankelijk en betaalbaar te zijn. Ook voor- en vroegschoolse educatie is noodzakelijk. Onderwijs dient te worden gegeven in gezonde en veilige gebouwen. Wij zullen de komende jaren voldoende geld voor goede onderwijshuisvesting uittrekken.

Verenigingsleven en vrijwilligers

Het verenigingsleven wordt, gelet op het grote maatschappelijke nut, de komende jaren verder gestimuleerd en ondersteund. Om het vrijwilligerswerk voor zowel jongeren als ouderen aantrekkelijk te maken zullen hiervoor voldoende faciliteiten aanwezig zijn. Er zullen verbindingen worden gelegd tussen professionals en vrijwilligers. Ook mantelzorgers zullen de komende jaren worden ondersteund.

Wonen

Streefbeeld 2014

“De gemeente Roosendaal heeft in 2014 een vraagge-

richt gevarieerd woningaanbod. Wij hebben de woningvoorraad aan de veranderde woonwensen aangepast, de doorstroming in de woningmarkt is op gang gekomen en de scheefgroei in de woningmarkt is teruggebracht.”

Startersmarkt en levensloopbestendigheid

Voor de startersmarkt vraagt bijzondere aandacht. Samen met de woningbouwcorporaties en projectontwikkelaars moet de gemeente werken aan voor de starter goed bereikbare woningen. Het streven is, om jongeren te binden aan de gemeente, dat starters binnen een jaar over een woning beschikken. De hiervoor benodigde partnerships moeten ertoe leiden dat dorpen ook in de toekomst leefbaar blijven. Ook senioren en gehandicapten zullen de mogelijkheid krijgen om in de huidige leefomgeving te blijven wonen. Er wordt in voldoende levensloopbestendige woningen voorzien, hiertoe zal de bestaande woningvoorraad moeten worden aangepast.

De wijk Stadsoevers vervult een belangrijke rol in onze woonopgave. Stadsoevers ontwikkelt zich tot een duurzame en gezonde wijk, die hoog scoort op de pijlers van duurzame ontwikkeling. Deze bestuursperiode wordt volop gebouwd in Stadsoevers. De gemeente zal initiatieven voor Collectief Particulier Opdrachtgeverschap breed ondersteunen, overigens niet alleen in de dorpen maar in de gehele gemeente. Er blijven woonvoorzieningen beschikbaar voor doelgroepen met een specifieke problematiek.



Openbare ruimte

Streefbeeld 2014

“Het buitengebied van de gemeente Roosendaal heeft in 2014 het open karakter en de kwaliteit behouden en versterkt. Een dienstverlenende afhandeling van initiatieven van wijken en dorpen voor de openbare ruimte is gegarandeerd.”

Buitengebied

Met betrekking tot het buitengebied kiezen wij voor het openhouden van landschappen. Daarnaast staat agrarisch gebruik voorop en gaan we restrictief om met bebouwing in het buitengebied. De programma's voor het openbaar gebied zijn zo (her) ingericht dat “schoon, heel en veilig” de prioriteit bepaalt.

Openbaar groen en buurtinitiatieven

Openbaar groen draagt in belangrijke mate bij aan de kwaliteit van de woonomgeving. Wij zullen tijdens de komende bestuursperiode met zorg omgaan met de groene ruimten in de stad. Groen maakt een buurt prettiger om in te wonen, geeft kinderen de gelegenheid om te spelen en is noodzakelijk voor het voortbestaan van flora en fauna. Het bestaande beleid in het kader van aanleg van groen wordt gecontinueerd. Diverse ecologische verbindingzones worden deze bestuursperiode aangelegd. De herontwikkeling van Visdonk wordt voortvarend opgepakt en de ontwikkeling van het landgoed Wouwse Plantage wordt in goed overleg met het bewonersplatform en buurgemeenten uitgewerkt. Inwoners weten zelf vaak het beste waar knelpunten in hun woonomgeving bestaan en hebben goede praktische ideeën om tot oplossingen te komen. Dit betekent dat buurtbewoners een grotere rol krijgen bij het beheer van hun eigen woonomgeving. Wij zullen plannen voor de openbare ruimte, die in de dorpen en wijken ontstaan, graag ondersteunen. Door bewoners meer te betrekken en een verantwoordelijkheid te geven in de openbare ruimte kunnen extra en innovatieve

mogelijkheden ontstaan. Hierbij valt te denken aan het zelf onderhouden van plantsoenen en verruimde mogelijkheden tot het aankopen van gemeentegrond.

Opgave college

Wij verwachten van het college dat zij in ieder geval onderstaande speerpunten nader uit zal werken:

Rol gemeente

- Faciliteren van wijken en dorpen met een knelpuntenpot en uitvoeren van een oriëntatie op de wijze waarop budgetten in de toekomst worden ingezet. Als uitgangspunt geldt dat het budget wordt gerelateerd aan de behoefte vanuit de wijk of het dorp.
- De eigenheid van de wijken en dorpen centraal stellen en het leveren van maatwerk vanuit een vraaggerichte houding.
- Op een effectieve manier wensen en behoeften van wijken en dorpen inventariseren.

Voorzieningen

- Het voorzieningenniveau in wijken en dorpen in stand houden.
- De functie en rol van de buurthuizen afstemmen op de vraag die in de wijken en dorpen leeft.
- Versterken van het vrijwilligerswerk en de mantelzorg.
- Behouden kwalitatieve speelvoorzieningen in dorpen en wijken.
- In stand houden van de culturele en sportvoorzieningen in wijken en dorpen en streven naar beter gebruik in de wijken van de eigen (sport)voorzieningen.
- Indien het experiment van de wijkonderneming succesvol blijkt, wordt dit doorgezet.

- Stimuleren van deelname aan sport en cultuur zodanig zodat ook meer allochtonen, gehandicapten en ouderen deelnemen.
- De Gemeentelijke dienstverlening wijk-, dorp- en individugericht vormgeven.
- Uitbouwen van de functie en het concept van brede sscholen met meerdere voorzieningen.
- Streven naar een veilige en gezonde onderwijshuisvesting en schoolomgeving.

Wonen

- Ga met woningcorporaties partnerships aan.
- Streven naar aanpassing van de woningvoorraad aan de veranderde woonwensen en stem dit regionaal af.
- Senioren en gehandicapten krijgen de mogelijkheid om in de huidige leefomgeving te blijven wonen.
- Starters krijgen meer kansen op de woningmarkt, ook in de eigen dorpen.
- Streven naar de situatie waarbij starters binnen een jaar over een woning kunnen beschikken.
- Stimuleer de doorstroming en pak de scheefgroei in de woningmarkt aan.
- Er blijven woonvoorzieningen beschikbaar voor doelgroepen met een specifieke problematiek.
- Ga krachtig door met alle activiteiten die erop gericht zijn om op korte termijn te starten met de woningbouw in Stadsoevers.

Openbare ruimte

- Draag zorg voor een vraaggerichte afhandeling van plannen voor de openbare ruimte in buurten, wijken en dorpen.
- Werk aan een open en kwalitatief aantrekkelijk buitengebied.

Speerpunt Veilige leefomgeving



Een tweede speerpunt voor de komende bestuursperiode vormt “veilige leefomgeving”. Veiligheid, zowel in het verkeer, achter de voordeur, als de sociale veiligheid, beschouwen wij als een basisvoorwaarde voor een goed functionerende samenleving. Uit de bewonersenquête 2009 blijkt dat ongeveer een derde van onze inwoners zich weleens onveilig voelt. In onze aanpak stellen wij de ervaren veiligheidsproblemen in wijken en dorpen centraal. Deze zullen in kaart worden gebracht en leiden tot een wijk- en dorpgerichte veiligheidsaanpak.

Streefbeeld 2014

“Roosendaal is in 2014 een veilige gemeente waarin inwoners zich op iedere plaats op elk moment veilig voelen, er zijn zichtbare, herkenbare en aanspreekbare wijkagenten, handhaving is stringent vormgegeven, (drugs) overlast en geweld achter de voordeur zijn bestreden.”

Samen werken aan veiligheid

Voor het veiligheidsbeleid geldt dat dit alleen kan slagen als hier breed aan wordt gewerkt. Daarom streven wij hierin, in overeenstemming met onze filosofie, naar samenwerking met burgers, politie, justitie, scholen, wijk- en dorpsraden, horeca, woningcorporaties en verenigingen. Al deze partijen dragen een verantwoordelijkheid in het veiligheidsbeleid. Veiligheid staat of valt met een goede integrale handhaving.

Geweld achter de voordeur is een groot veiligheidsprobleem waar veel menselijk leed achter verborgen gaat. Een dergelijke situatie is onacceptabel en zal met kracht worden bestreden. Ook de verkeersveiligheid wordt de komende bestuursperiode bevorderd.

Wijkagenten

Wijkagenten moeten zichtbaar, herkenbaar en aanspreekbaar in buurten, wijken en dorpen aanwezig zijn. Een wijkagent zal zich dan ook in zijn functioneren hierop kunnen toelagen. Wij kiezen ervoor om prioriteit te leggen bij die criminaliteit waar onze inwoners direct hinder van ondervinden. Hierbij denken wij onder andere aan vandalisme in de openbare ruimte, fietsendiefstal etc.

Drugsoverlast & drugscriminaliteit

Een belangrijk onderdeel van dit speerpunt vormt het voorkomen van drugsoverlast en drugscriminaliteit. Het vorige college heeft met succes het gedogen van verkoop softdrugs verboden. Wij zullen deze situatie de komende bestuursperiode continueren en doen er alles aan om mogelijke verplaatsing van de drugsoverlast richting dorpen en wijken tegen te gaan. Handhaving krijgt hierin alle prioriteit. We verliezen het wenkend perspectief- waarbij wordt gestart met een onderzoek naar de voor- en nadelen van een coffeeshop op niet-commerciële basis voor de lokale markt, zoals verwoord in de Nota Cannabisbeleid 2009- niet uit het oog als mogelijkheid na deze bestuursperiode. Altijd geldt het devies dat we de drugsoverlast willen verbannen.

Jeugdcriminaliteit en jongerenaanpak

Uit de Veiligheidsmonitor blijkt, dat hanggroepen een belangrijke oorzaak vormen voor een gevoel van onveiligheid. De aanpak van overlast veroorzakende

hanggroepen krijgt prioriteit. Het actieprogramma Rising Stars zullen wij onverkort en duurzaam doorzetten. Voor ons vormt een aanvullend aandachtspunt het overmatig drankgebruik bij de jeugd. Er zullen projecten worden opgezet om probleemjongeren op te vangen. Hierbij zullen zowel vroegtijdige preventieve hulpverlenende maatregelen als corrigerende interventies worden toegepast en met elkaar in balans zijn.

Opgave college

Wij verwachten van het college dat zij in ieder geval onderstaande speerpunten nader uit zal werken:

- In het veiligheidsbeleid streven naar maatwerk op wijk- en dorpniveau. Hiervoor is inzicht in de prioriteiten noodzakelijk.
- Bij het driehoeksoverleg pleiten voor de zichtbaarheid van de wijkagent.
- Duurzaam verbannen van de drugsoverlast.
- Terugbrengen van de overlast van criminele en overlastgevende hanggroepen.
- Prioriteit geven aan het bestrijden van de kleine criminaliteit waar de inwoners direct last van hebben.
- Geweld achter de voordeur wordt voorkomen, snel gesignaleerd en aangepakt.



Speerpunt Krachtige economie



Een derde speerpunt vormt “krachtige economie”. In onze speerpuntenbepaling sluiten wij aan bij de “belevingswereld” van onze inwoners. Een goede economische positie is van belang voor de werkgelegenheid en leefbaarheid van Roosendaal. De inwoners zullen de komende jaren worden geconfronteerd met de gevolgen van de veranderde economische omstandigheden.

Wij hanteren een krachtige samenwerking tussen de 3 O's (overheid, ondernemers en onderwijs) als uitgangspunt in ons economisch beleid.

Streefbeeld 2014

“In Roosendaal zorgen onderwijs, overheid en ondernemingen voor een sluitende aanpak ten behoeve van de groei van werkgelegenheid en arbeidsparticipatie door aansluiting van scholen, bedrijfsleven en gemeentelijke faciliteiten. De gemeente heeft een goed armoedebeleid als sociaal vangnet voor onze inwoners.”

Duurzame economie

Wij spannen ons in om de regionale economie toekomstbestendig te maken, door nadrukkelijk aandacht te hebben voor de balans tussen people, planet en profit. Ook het bedrijfsleven participeert hierbij in het netwerk van Roosendaal Millenniumgemeente, dat samen met andere partners in de Roosendaalse gemeenschap stappen zet naar een klimaatbestendig Roosendaal.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen is hier onderdeel van, waarbij de gemeente zelf het voorbeeld geeft in een duurzame bedrijfsvoering.

Bij bedrijventerreinen staat zuinig ruimtegebruik voorop. Wij richten ons daarom op de uitgifte van bestaande, nog niet uitgegeven, bedrijfskavels.

De ingezette revitalisering van de bedrijventerreinen Majoppeveld en Borchwerf wordt met kracht voortgezet. Duurzaamheid (duurzaam bouwen en ondernemen) zal ook hierin een belangrijke rol spelen.

Werkgelegenheid/arbeidsmarktbeleid

Het bevorderen van de werkgelegenheid heeft, zeker in de huidige economische omstandigheden, een hoge prioriteit. Werk verschaft niet alleen inkomen en zelfstandigheid, maar draagt bij aan betrokkenheid met de samenleving. Door samenwerking tussen de gemeente, het bedrijfsleven en het onderwijsveld moeten werkgelegenheidskansen worden gecreëerd voor onze jongeren.

Wij stimuleren de werkgelegenheid bijvoorbeeld door jongeren die een eigen bedrijf willen starten, indien nodig, te ondersteunen. Verder stimuleren we in samenwerking met de 3 O's voldoende stageplaatsen en leerwerkplekken.





Voor een goede en toekomstbestendige economische ontwikkeling is het aanbieden van voldoende opleidingsmogelijkheden van groot belang. Op het gebied van voortgezet onderwijs en middelbaar beroepsonderwijs is onze gemeente goed voorzien. Het streven is om het onderwijsaanbod te vergroten met op de (regionale) markt toegesneden onderwijsconcepten (bijvoorbeeld zorg). Hieruit volgt ook het blijvende streven om het onderwijsaanbod aan te vullen met HBO-modules.

Citymarketing & evenementenbeleid

Wij werken aan duidelijke en herkenbare citymarketing. Wij leggen hierbij de relatie met bestaande initiatieven, maar zullen dit wel op basis van een duidelijk gekozen profiel doen. De eerste stap die zal worden gezet is om te komen tot een focus en profiel ten behoeve van citymarketing.

In ons evenementenbeleid zijn we gericht op afstemming en ondersteuning. Dit moet leiden tot een afgestemde evenementenkalender voor de gemeente.

Regionaal centrum

Het is onze ambitie om Roosendaal op de kaart te zetten als regionaal centrum. Wij vinden onder andere dat de relatie tussen Rosada, Oostpoort en binnenstad verder versterkt moet worden. De visie op de binnenstad, zoals beschreven in de detailhandelsnota, zal worden uitgevoerd. Tegelijkertijd zal gewerkt worden aan de marktpositie van de Roosendaalse Binnenstad. Dit vereist een bewuste profielkeuze die niet beperkt blijft tot de winkelfunctie, maar ook gebaseerd wordt op het horeca- evenementen- en cultuuraanbod. Verder zal worden gezocht naar oplossingen om de parkeeroverlast in de aan de binnenstad grenzende woonstraten terug te dringen.

Sociaal vangnet

Door de economische crisis is armoedebestrijding nog belangrijker geworden. Een situatie waarin vooral jongeren, laagopgeleiden, eenoudergezinnen en allochtonen, slachtoffer worden van de economische crisis moet worden voorkomen. Wij kiezen ervoor dat alle inwoners die onverhoopt hun baan verliezen kunnen terugvallen op een sociaal vangnet. Het huidige armoedebeleid zal worden voortgezet. Indien nodig zullen financiële middelen beschikbaar komen om bij een grotere vraag het bestaande beleid voort te kunnen zetten. Vrijwilligerswerk zal ook onderdeel van re-integratiebeleid worden om ook langdurig werklozen te blijven stimuleren om mee te doen.

Opgave college

Wij verwachten van het college dat zij in ieder geval onderstaande speerpunten nader uit zal werken:

- Werk als gemeente samen met andere overheden, ondernemers en onderwijs.
- Stimuleer de werkgelegenheid en zorg voor een goed ondernemersklimaat in de gemeente.
- Als millenniumgemeente streven naar een duurzame economische ontwikkeling.
- Bij afwegingen en maatregelen zullen waar van toepassing de effecten op een duurzame samenleving en toekomstige leefomgeving worden meegenomen.



- Het bevorderen en waar mogelijk zelf creëren van werkgelegenheid in de toekomstgerichte sectoren van duurzaamheid, energie en klimaat is een prioriteit in onze economie.
- Zet de revitalisering van Majoppeveld en Borchwerf krachtig door.
- Zet in op een duidelijke en herkenbare citymarketing op basis van een duidelijk gekozen profiel.
- Roosendaal zal zich ontwikkelen tot een regionaal centrum.
- Komen tot synergie tussen de binnenstad, Rosada en Oostpoort.
- Komen tot een afgestemde evenementenkalender voor de gemeente.
- Blijven streven naar HBO-modules in de gemeente.
- Armoede krachtig blijven bestrijden en zorgen voor een sociaal vangnet.
- Voeren van een sociaal, duurzaam en waar mogelijk lokaal inkoopbeleid.

Majeure opgaven



De gemeente Roosendaal heeft voor de periode tot 2020 majeure opgaven benoemd. Dit zijn opgaven die meerdere bestuursperioden omvatten, belangrijk zijn voor de ontwikkeling van de gemeente en waar relatief veel geld mee is gemoeid. Conform het in maart 2009 vastgestelde Businessplan is een aantal momenten vastgesteld waarop de prioriteiten in de uitvoering en de financiële haalbaarheid daarvan, een punt van (her)overweging en/of bijsturing kan zijn. De vorming van een nieuwe coalitie is een dergelijk moment.

VMBO

De jeugd heeft de toekomst en Roosendaal wil in het bijzonder jongeren kansen bieden, boeien en binden. Onderwijs vormt hiervoor een belangrijke succesfactor. De verplaatsing en nieuwbouw van het Da Vinci-college (VMBO-school) zal in deze bestuursperiode worden gerealiseerd en heeft daarmee topprioriteit. In het verleden heeft de gemeenteraad dit unaniem ondersteund.

Huis van de gemeente

Wij zien grote kansen voor de gemeente om haar dienstverleningsconcept te vernieuwen in symbiose met het nieuwe VMBO. De bouw van het nieuwe stadskantoor kent een lange consequente besluitvormingsgeschiedenis. Als coalitie hechten wij grote waarde aan een overheid, die zich als een betrouwbare partner presenteert. Over de nieuwbouw van het Stadskantoor stelt de coalitie zich op het standpunt dat dit niet ten koste mag gaan van meer algemene middelen. Van het college verwachten we dat het Huis van de Gemeente taakstellend binnen het budget van 38 miljoen gerealiseerd wordt. We verwachten van het college dat de exploitatie, in overeenstemming met het businessplan majeure opgaven, een budgettair neutraal beeld zal geven.

Onderhoud openbare verhardingen

De kwaliteit van het openbaar gebied is voor deze coalitie belangrijk. Als majeur onderdeel hiervan is de staat van de openbare verhardingen. In deze bestuursperiode wordt de inhaalslag in het achterstallig onderhoud van wegen en straten doelmatig voortgezet. Dit zal leiden tot zichtbare resultaten en vormt een pijler onder “vitale wijken en dorpen” en moet ook zichtbaar zijn in het buitengebied. Wij laten ons bij het bepalen van de focus in het onderhoud, naast rationele en technische argumenten, voeden door ervaringsdeskundigheid en prioriteiten van de inwoners.

Het toezicht op de uitvoering van werken zal worden verbeterd. Verder kiezen wij voor beheergericht ontwerpen en zoeken wij naar innovaties in onder andere aanbestedingen. De gemeente zal er alles aan doen om de overlast van de werkzaamheden tot een minimum te beperken.

De verbindingsweg Majoppeveld – Borchwerf

De verbindingsweg tussen deze belangrijke industriegebieden is cruciaal voor de bereikbaarheid. Ook is de verbindingsweg van groot belang voor de leefbaarheid in de wijk Kalsdonk en de omgeving van de Gastelseweg. Deze verbindingsweg wordt in deze bestuursperiode aangelegd.





Omlegging A58 & realisatie spoorzone

Het belang van de omlegging van de A58 en realisatie van de Spoorzone wordt onverminderd onderkend. De afgelopen bestuursperiode hebben de lobby en inspanningen in deze twee majeure opgaven hun vruchten afgeworpen. Deze inspanningen zullen wij de komende bestuursperiode niet loslaten. We zullen in de realisatie en de financiële voeding van de fondsen ten behoeve van deze majeure opgaven aansluiten bij de agenda's van de hogere overheden. Wij nemen zowel de verplaatsing van de A58 als de realisatie van Spoorzone op in de structuurvisie en zullen geen maatregelen treffen die realisatie op termijn vermoeilijken (geen spijtmaatregelen).

Leefbare wijken en dorpen

De majeure opgave leefbare wijken en dorpen zal worden voortgezet. Daarbij is een verdere aanscherping en verbreding, met het in dit coalitieakkoord genoemde speerpunt van "vitale wijken en dorpen", aan de orde. Dit leidt tot scherpere keuzes in de aanpak. Cofinanciering en het aangaan van samenwerkingsverbanden met organisaties zijn medebepalend voor de invulling en inbreng van de gemeente.

Opgave college

Wij verwachten van het college dat zij in ieder geval onderstaande speerpunten nader uit zal werken:

- Realiseer Het Huis van de Gemeente taakstellend binnen het budget van 38 miljoen. We verwachten van het college dat de exploitatie, in overeenstemming met het businessplan majeure opgaven, een budgettair neutraal beeld zal geven.
- De inhaalslag in het achterstallig onderhoud van wegen en straten doelmatig wordt voortgezet. Dit zal leiden tot zichtbare resultaten en vormt een pijler onder "vitale wijken en dorpen" en moet ook zichtbaar zijn in het buitengebied.
- Verdere aanscherping en verbreding, van de in dit coalitieakkoord genoemde speerpunt van "vitale wijken en dorpen". Budgettair gezien moet een betere afstemming bereikt worden tussen dit budget en de reguliere budgetten voor leefbare wijken en dorpen die ondergebracht zijn in de reguliere begroting.



Visie op bestuur



Streefbeeld 2014

“Het gemeentebestuur presenteert zich als een vraaggerichte, creatieve, ondernemende en betrouwbare netwerkpartner. De vraag van de inwoners en maatschappelijke partners staat hierin centraal. De zelfredzaamheid wordt vanuit wederzijds vertrouwen tussen overheid en burgers, bedrijven en instellingen ondersteund. De Regionale samenwerking heeft, met een voortrekkersrol van Roosendaal en Bergen op Zoom, tot tastbare resultaten geleid. Verder heeft de gemeenteraad de volksvertegenwoordigende rol versterkt.”

Bestuursstijl

De maatschappelijke en financiële opgaven vragen om een bestuurscultuur waarin samenwerking, resultaatgerichtheid, respect, gelijkwaardigheid en openheid centraal staan. De basis van dit akkoord wordt gevormd door het gezamenlijk in elkaar uitgesproken vertrouwen in de toekomst. In een vruchtbaar samenspel met de inwoners en maatschappelijke partners zal actief gezocht moeten worden naar dat wat nodig is om de opgaven te kunnen realiseren. Daadkrachtig partnerschap als bestuursstijl moet in ieder geval tot uitdrukking komen in de bestuurlijke relaties met de 19 gemeenten in de regio West-Brabant. Deze relatie biedt ruimte om te investeren in zowel de provinciale, landelijke en Europese uitvoeringsopgaven als ook de prioritaire opgaven van onze partners. Wij kiezen nadrukkelijk voor een werkwijze die gekenmerkt wordt door een bundeling van bestuurlijke slagkracht en door bestuurlijke solidariteit. Binnen dit partnerschap focussen we op stads- en regionaal niveau, op concrete maatschappelijke opgaven waar we het verschil kunnen maken. Dit vraagt om een cultuur van vertrouwen, saamhorigheid en daadkracht. Maatwerk, vraaggerichtheid en samenwerkingsbereidheid met betrokken maatschappelijke partners, krijgen in deze bestuursperiode verder vorm en inhoud.

Doorontwikkeling van de organisatie

In de doorontwikkeling van de gemeentelijke organisatie leggen wij het accent op het vraaggericht opereren van de organisatie. De vraaggerichte aanpak binnen de gemeentelijke organisatie dient krachtiger te worden vormgegeven. Onze gemeentelijke organisatie zal signalen van onze inwoners sneller oppikken en hierop adequater reageren, waardoor de dienstverlening zal verbeteren. Verder heeft in de doorontwikkeling regionale samenwerking, invoeren van accountmanagement en de “één loket gedachte” prioriteit. Van belang is dat inwoners, bedrijven en instellingen hun zaken snel en zeker kunnen regelen.

De organisatie zal zich transformeren tot een klein, kwalitatief hoogwaardig, efficiënt opererend apparaat. De servicenorm en kwaliteitstoetsingsmogelijkheden als www.waarstaatjegemeente.nl, moeten daarbij actief benut worden. De investeringen die hiervoor gedaan moeten worden leveren baten op in de vorm van vertrouwen van de inwoners en het sneller en beter bereiken van maatschappelijke doelstellingen. En ook de samenspraak met de gemeenten in West-Brabant is voor de doorontwikkeling cruciaal (denk aan de shared service centra).

Regionale samenwerking

De afgelopen jaren is flink geïnvesteerd in regionale samenwerking. In deze bestuursperiode zal de regionale samenwerking het niveau van de vergadertafel moeten ontstijgen.





Naast een bestuurlijke en ambtelijke regiegroep en een regionaal raadsleden platform, moet nu de dagelijkse praktijk in de gemeenten het samenwerkingsplatform worden. Het door de coalitie voorgestane college investeert in de opbouw van relaties en investeert hierin om er voor te zorgen dat zodoende maximale lobby- en samenwerkingskracht ontwikkeld wordt.

Regionale samenwerking in perspectief

Kijkend naar regionale samenwerking kiezen wij voor een driedeling, namelijk:

- 1) Strategische samenwerking;
- 2) Beleidsmatige en operationele samenwerking, met name op het gebied van innovatie;
- 3) Samenwerking op gebied van bedrijfsvoering.

Ad 1 Strategische samenwerking

Dit betreft regionale samenwerking waarbij het gaat om regionale en gemeentelijke doelbepaling voor de lange termijn. In het bijzonder betreft deze samenwerking opgaven en gezamenlijke kansen die op een lange termijn wezenlijke veranderingen of aanvullingen van het karakter van de regio en haar grondgebied met zich meebrengen. Samenwerkingsverbanden die in dit kader kunnen worden genoemd zijn de “strategische samenwerking West-Brabant” en de samenwerking met Bergen op Zoom”. De coalitie wil op dit vlak het college meegeven dat meer gebruik gemaakt moet worden van de binnen de regio aanwezige expertise en positie binnen de regio West-Brabant en Tholen en mogelijk in de toekomst ook richting Zeeland en West-Vlaanderen. In deze bestuursperiode moeten de lobbyactiviteiten geïntensiveerd, geprofessionaliseerd en nog verder toegespitst worden op concrete en prioritaire uitvoeringsdossiers.

Ad 2 Beleidsmatige en operationele samenwerking

Daar waar de optimale uitvoeringsschaal voor functionele regio's het dominerende criterium is, geldt veelal dat die schaal niet samenvalt met die van een algemene bestuurslaag. Vanuit sectorale overwegingen wordt daarom een vorm van regionaal functionele samenwerking in het leven geroepen. Voor de komende bestuursperiode zal operationele samenwerking prominenter worden. De schaal van de 19 gemeenten is het uitgangspunt. Vanzelfsprekend wordt deze schaal ook grotendeels bepaald door de aard van het onderwerp. Met betrekking tot beleidsmatige samenwerking geldt dat de ingezette koers om samen met Bergen op Zoom tot afstemming te komen op diverse beleidsterreinen met volle inzet wordt gecontinueerd. Wij blijven Bergen op Zoom zien als onze natuurlijke partner. Vanuit deze gerichtheid willen we gezamenlijk trachten om op termijn deze beleidsmatige samenwerkingsmogelijkheden/ initiatieven te verbreden naar andere gemeenten. Beleidsmatige samenwerking zou hierin geconcretiseerd kunnen worden op het gebied van regionale afstemming van woningvoorraad en samenwerking gericht op innovatie, energie, klimaat, etc.

Ad 3 Bedrijfsvoeringssamenwerking

Binnen dit domein gaat het om samenwerking die wordt ingestoken vanuit organisatorische overwegingen. Doelmatigheid, efficiency en kwaliteit staan hierbij voorop. Deze categorie is met name gericht op samenwerking op ondersteunende en BackOffice processen.



Deze ontwikkeling kan ook worden gezien in het licht van een toenemende belangstelling voor zogenaamde ‘shared service center’ (SSC) concepten. In dit kader wordt reeds samenwerking gezocht met de gemeenten Etten-Leur en Bergen op Zoom. Een impuls aan dit samenwerkingsniveau krijgt in de komende bestuursperiode prioriteit. De ambitie om te komen tot een gezamenlijk of gemeenschappelijk werkgeverschap met Bergen op Zoom wordt krachtig inhoud gegeven. Uitvoering van andere taken, zoals belastingen, wordt op een andere uitvoeringsschaal, dan de gemeentelijke, vormgegeven.

Gemeenteraad

De coalitiepartners vinden het van groot belang dat geïnvesteerd wordt in het realiseren van een goede en consistente samenwerking tussen de raad en het college. In het door de gemeenteraad opgestelde raadstestament “met het oog op morgen” zitten voldoende aangrijpingspunten om de gewenste versterking van de rollen van de raad verder vorm en inhoud te geven. De te maken keuzes en vervolgens de uitlijning van de implementatie verdient daarin een integraal en raadsbreed vormgegeven afwegingskader en besluitvormingsproces. Hierin is geen specifieke taak of rol weggelegd voor de coalitie. Ter voorbereiding op de nog te voeren discussie willen de coalitiepartners de volgende overwegingen meegeven:

- Voor elk dossier geldt dat er een zorgvuldig besluitvormingsproces wordt doorlopen. Gepleit wordt voor een besluitvormingsproces waarin mogelijkheden tot meer besluitvormingsmomenten zijn voorzien voor de



bestuurlijk relevante dossiers en een snellere besluitvorming voor dossiers, waarover groter mate van overeenstemming binnen de raad bestaat.

- Wij vinden dat onderzocht zou moeten worden of de raadsfracties open staan voor een (gezamenlijke) heroriëntatie op het vormgeven van de volksvertegenwoordigende rol van de gemeenteraad als geheel.
- Wij vinden het van belang dat de raad op politiek relevante onderwerpen in een vroegtijdig stadium bij dossiers betrokken wordt. Daarin is het aan de raad om de ruimte te nemen om (eigenstandig) een verdieping in thema's of dossiers aan te brengen. Gestreefd moet worden naar een goede balans tussen de bestuursruimte van het college en de sturings- en controlemogelijkheden door de gemeenteraad. Dit vereist afstemming over planning en rolverdeling tussen raad en college en wederzijds vertrouwen en respect.

College als team

Om de ambities uit dit coalitieakkoord waar te kunnen maken, is een sterk collegiaal optredend team noodzakelijk. Een team waarin de competenties van de afzonderlijke leden complementair aan elkaar zijn en waar kansen gesignaleerd en gezamenlijk aangepakt worden. Een bestuur dat vast houdt aan de gestelde doelen, ondanks tegenslag, teleurstelling, tegenspel, tijdsdruk of tegengestelde belangen. De kerntaken van een collegelid maar ook die van het college als geheel, zijn te herleiden tot de vier speelvelden: het politieke, het bestuurlijke, het ambtelijke en het publieke speelveld. Een wethouder moet voortdurend en gelijktijdig op deze vier speelvelden kunnen 'schaken'. Dat vereist de beheersing van verschillende vormen van communicatie- en sociale vaardigheden, identificatie-, inlevings- maar ook bindend vermogen. Bovendien zijn binnen dit kader ook signaalgevoeligheid en loyaliteiten van cruciaal belang.

De coalitie hecht aan een grote mate van samenwerkingsbereidheid binnen het college. Deze omgangsvormen moeten in een evenwichtige verdeling van dossiers en portefeuilles zichtbaar gemaakt worden. Van belang is tevens dat collegeleden zich ook verdiepen in elkaars dossiers waardoor in teamverband meer denkkracht kan worden ontwikkeld.

Binnen de coalitieonderhandelingen is aandacht besteed aan het gewenste wethoudersprofiel. De coalitie is van mening dat de kwaliteiten en de complementariteit hiermee beter inzichtelijk gemaakt kan worden. Getracht is om een zekere ordening en prioritering aan te brengen binnen de volgende 4 aandachtsgebieden

1. creëren van draagvlak: specifiek wordt hierbij gedacht aan competenties als verbinden, vormgeven aan participatieve rol, samenwerkingsbereid, leiderschap, beïnvloeden, netwerken c.q. goede relaties opbouwen en lobby.
2. persoonlijke effectiviteit: specifiek wordt hierbij gedacht aan competenties als resultaatgericht, leiderschap pakken, duidelijke doelstellingen bepalen.
3. maatschappelijk en politiek bewustzijn: specifiek wordt hierbij gedacht aan competenties als het in bezit zijn van een goed politiekbewustzijn en daarmee ook weet hoe het politieke spel gespeeld wordt.
4. relativiseringsvermogen: specifiek wordt hierbij gedacht aan competenties als werkdruk timemanagement, prioriteiten stellen



De coalitiepartners zullen deze aandachtsgebieden benutten ten behoeve van de beoordeling van elkaars wethouderskandidaten. Na deze formatiefase kunnen de uitgangspunten op evaluatieve momenten als toetsingsinstrumenten ten behoeve van de persoonlijke ontwikkeling ingezet worden.

Aldus overeengekomen op 7 april 2010 te Roosendaal,
Namens de fractie van de Roosendaalse Lijst :
de heer drs. J.J.C. Adriaansen

Namens de fractie van het CDA: de heer J.A.M. Verbraak

Namens de fractie van de PvdA: mevrouw M.B. Zijp

Namens de fractie van GroenLinks: de heer J.A. Peeters



www.raad.roosendaal.nl

Bezoekadres:

Stadserf 1

tel. 0165-579 111

fax 0165-579 338

e-mail: info@roosendaal.nl

Postadres:

Postbus 5000

4700 KA Roosendaal